

Gremienberatung von Vorstand und Aufsichtsrat in Instituten

Aktuelle rechtliche & regulatorische Entwicklungen und Gremienmanagement in der Praxis

Inkl.
BaFin-Entwurf
zum "Rundschreiben zu
den Mitgliedern der
Geschäftsleitung" sowie
"Verwaltungs- und
Aufsichtsorganen gemäß
KWG" (Oktober 2025)

DIE THEMEN

- Auswahl, Besetzung und persönliche Anforderungen an die Geschäftsleiter
- Rechtliche Rahmenbedingungen im Besetzungsverfahren, FAP-Anforderungen, finales Rundschreiben vom 22.10.2025, BRUBEG, Überarbeitung der Leitlinien der EBA und ESMA
- Pflichtenbindung bei der Besetzung und Vergütung von Geschäftsleitern, insbesondere unter Berücksichtigung der Business Judgement Rule
- Persönliche Anforderungen an die Mitglieder des Aufsichtsrats
- Vergütung der Geschäftsleiter von Instituten
- Gremienarbeit in der Praxis: Grundregeln, aktuelle Praxisthemen

IHRE REFERENTEN



Torsten Beiner, LL.M.
Abteilungsleiter Beteiligungsmanagement und Kapitalmarktrecht, Deutscher Sparkassen- und Giroverband, Berlin



Dr. Lars Hinrichs, LL.M.
Partner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Deloitte Legal Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Hamburg

Gremienberatung von Vorstand und Aufsichtsrat in Instituten

Ziel des Online-Seminars

Die gesetzlichen und sonstigen aufsichtsrechtlichen Fit&Proper-Anforderungen für Leitungs- und Aufsichtsorgane von Instituten sind weiterhin im Fluss und machen eine ständige Aktualisierung und Professionalisierung der Themen und Prozesse der Gremienbetreuung erforderlich.

Nachdem die BaFin das neue "Rundschreiben zu den Mitgliedern der Geschäftsleitung sowie von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG" im Oktober 2025 veröffentlicht hat, wurden weitere Anpassungen im Bereich der Governance und Vergütungsregulatorik durch das Bankenrichtlinienumsetzungs- und Bürokratieentlastungsgesetz (BRUBEG) auf den Weg gebracht, die am 01.04.26 in Kraft getreten sind. Daneben findet aktuell das Konsultationsverfahren für die Überarbeitung der Leitlinien der EBA und ESMA zur Bewertung der Eignung von Mitgliedern des Leitungsorgans und Inhabern von Schlüsselfunktionen (EBA/GL/2021/06) statt. Ebenso hat die EZB bereits im Sommer 2024 einen Entwurf für einen neuen Leitfaden zur Governance und Risikokultur zur Konsultation gestellt, der noch nicht final veröffentlicht wurde. Beide Leitlinien werden Auswirkungen auf die Aufsichtspraxis und Eignungsbeurteilung der Geschäftsleiter von bedeutenden und nicht bedeutenden bei Instituten haben.

Erhalten Sie einen Überblick über die aktuellen rechtlichen Rahmenbedingungen und aufsichtsrechtlichen Entwicklungen der Gremienberatung und Rechtsprechung - gepaart mit einem Überblick zur Vertragsgestaltung und Vergütung sowie praktischen Erfahrungsberichten zu aktuellen Themen in der Gremienbetreuung und profitieren Sie vom Austausch zu aktuellen Entwicklungen in der Abschlussprüfung.

IHRE REFERENTEN



Torsten Beiner, LL.M.
Abteilungsleiter, Bereichsleiter
Betriebsmanagement und Kapitalmarkt-
recht, Deutscher Sparkassen- und
Giroverband, Berlin

Torsten Beiner ist seit 2012 Verbandssyndikus beim DSGV und berät Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder von Kreditinstituten der Sparkassen-Finanzgruppe bei der Ausgestaltung von Anstellungsverträgen und Vergütungssystemen für Geschäftsleiter. Davor war er langjähriger Syndikusanwalt bei der Landesbank Baden-Württemberg und verfügt als ausgewiesener Experte über praxiserprobte Erfahrungen bei Vertragsverhandlungen mit Bankvorständen wie auch im Gremienmanagement. Daneben ist Herr Beiner seit über 10 Jahren als Geschäftsführer der Finanzholding-Gesellschaften der Landesbank Berlin und der DekaBank tätig.



Dr. Lars Hinrichs, LL.M.
Partner, Rechtsanwalt,
Fachanwalt für Arbeitsrecht,
Deloitte Legal Rechtsanwalts-
gesellschaft mbH, Hamburg

Dr. Lars Hinrichs ist seit 2019 bei Deloitte Legal tätig. Einen Schwerpunkt seiner anwaltlichen Tätigkeit bildet die Gestaltung, Implementierung und Durchführung von Vergütungssystemen in regulierten und nicht-regulierten Branchen (inklusive der betrieblichen Altersversorgung). Zudem verfügt er über eine mehrjährige Erfahrung in der Prüfung der Vergütungssysteme von Instituten im Rahmen der Abschlussprüfung nach § 12 PrüfV.

Wer sollte teilnehmen?

Dieses Intensiv-Seminar richtet sich insbesondere an Gremienbetreuer/ Gremienjuristen von Kreditinstituten, Finanzdienstleistungsinstituten, Wertpapierinstituten sowie Finanzholdinggesellschaften -mithin an Privatbanken, Genossenschaftsbanken und Sparkassen sowie Bürgschafts- und Förderbanken.

Ihr Programm im Überblick

Auswahl, Besetzung und persönliche Anforderungen an die Geschäftsleiter

Torsten Beiner, LL.M.*

- Fallgruppen und Verfahren zur Besetzung einer Vorstandsposition
- Fit & Proper Anforderungen für Geschäftsleiter gemäß § 25c KWG, neues BaFin-Rundschreiben zu FAP vom 22. Oktober 2025, BRUBEG
- Aufsichtsbehördliche Eignungsbeurteilung und Rechtsschutz, Überarbeitung der EBA-/ESMA-Leitlinien zur Bewertung der Eignung von Mitgliedern des Leitungsorgans/Inhabern von Schlüsselfunktionen, Leitfaden zur Governance und Risikokultur
- Pflichtgemäße Personalentscheidung des Aufsichtsrats (inkl. BJR)

Persönliche Anforderungen an die Mitglieder des Aufsichtsrats

Dr. Lars Hinrichs, LL.M.*

- Fit & Proper Anforderungen für Aufsichtsräte gemäß § 25d KWG, neues BaFin-Rundschreiben zu FAP vom 14. Mai 2025 gemäß KWG
- (Selbst-)Evaluation des Aufsichtsrats
- Mandatsbeschränkungen für Aufsichtsratsmitglieder

Vergütung der Geschäftsleiter von Instituten

Torsten Beiner, LL.M., Dr. Lars Hinrichs, LL.M.*

- IVV, FAQ und Auslegungshilfe? Neues zur Geschäftsleiterversgütung?
- Zielvereinbarungen und Vergütungsrichtlinien für Geschäftsleiter
- Pflichtgemäße Vergütungsentscheidung des Aufsichtsrats (BJR)

Gremienarbeit in der Praxis: Grundregeln und aktuelle Themen

Dr. Lars Hinrichs, LL.M., Torsten Beiner, LL.M.*

- Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden (Sitzungsleitung usw.)
- Einladung, Tagesordnung und Beschlussvorlagen
- Abstimmung sowie Umfang, Ausgestaltung und Grenzen der Protokollierung
- Herausforderungen eines internationalen Aufsichtsrats

*Feedback zu Torsten Beiner, LL.M. und Dr. Lars Hinrichs, LL.M.: 5 von 5 Sternen!

Gremienberatung von Vorstand und Aufsichtsrat in Instituten

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de
Webcode 26093007

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

- Gremienberatung von Vorstand und Aufsichtsrat in Instituten am 14. September 2026, online
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
- per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Termin:

Montag, 14. September 2026 - online
von 9:00 bis 17:00 Uhr

Gebühr:

€ 1.190,00 (+ gesetzl. MwSt.)
inkl. hochwertiger Dokumentation zum Download
und einem Weiterbildungs-Zertifikat über 6,5
Stunden netto gem. § 15 FAO.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

So funktionieren unsere Online-Veranstaltungen

- Unsere Online-Veranstaltungen finden live und interaktiv im Learning Space statt. Dort finden Sie ebenfalls sämtliche Unterlagen, das Programm und die Liste der Teilnehmenden.
- Zugang zum Learning Space erhalten Sie mit Ihrem Account für das Kundenportal.
- Das Gratis PreMeeting bereitet Sie optimal vor, um eventuelle technische Hürden vorab auszuräumen.
- Eine durchgehende Betreuung während der Online-Veranstaltung garantiert ein optimales Weiterbildungserlebnis.
- Wir garantieren höchste Qualität nach ISO 9001 und ISO 21001.

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.06.2024), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN



Carmen Fürst-Grüner
Bereichsleiterin Financial Services
Tel. +49 6221 500-860
c.fuerst-gruener@forum-institut.de

