

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wirksam führen in Projekten, Teams und Matrixorganisationen

DIE THEMEN

- Überzeugend führen ohne Weisungsbefugnis – Verantwortung übernehmen, Wirkung entfalten
- Führen in komplexen Strukturen – Ziele klären, Prioritäten setzen, Kooperation stärken
- Delegieren, motivieren und kommunizieren – auf Augenhöhe, klar und verbindlich
- Teamarbeit erfolgreich leiten – Dynamiken steuern, Zusammenarbeit gestalten, Konflikte lösen
- Erkenntnisse in die Praxis bringen – Reflexion und Umsetzung im Führungsalltag

Hoher Praxisbezug
Konkrete Übungen
Persönliches Feedback

IHR REFERENT



Roman Lindner

Dipl.-Psychologe, Experte für Führungskräfteentwicklung, Trainer, Berater und Coach

versteht es, Prozesse anzustoßen, die nicht nur nachvollziehbar, sondern auch einfach und direkt im Führungsalltag umsetzbar sind - für nachhaltige Ergebnisse und echten Mehrwert.

Online-Seminar: Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Ziel des Online-Seminars

Fachlich führen ohne Vorgesetztenfunktion ist anspruchsvoll: Als Team- oder Projektverantwortliche gestalten Sie Zusammenarbeit über Abteilungs- und Hierarchiegrenzen hinweg, motivieren Menschen und sorgen für Ergebnisse. Dafür braucht es Klarheit, natürliche Autorität und die Fähigkeit, andere zu gewinnen und zu überzeugen.

In diesem Intensivtraining lernen Sie, auch ohne Weisungsbefugnis wirksam zu führen, mit Widerständen souverän umzugehen und die Zusammenarbeit gezielt zu gestalten. So entwickeln Sie Ihren Führungsstil weiter und erweitern Ihren Handlungsspielraum mit praxiserprobten Führungsinstrumenten und wirksamen Methoden.

Wer sollte teilnehmen?

- Team-, und Projektleiter*innen
- Fachliche Führungskräfte und Bereichsverantwortliche mit lateraler Funktion
- Spezialist*innen, Koordinator*innen und Referent*innen mit Steuerungsaufgaben
- Expert*innen und Leitungen von Stabsstellen (z. B. HR, Qualität oder Strategie)
- Stellvertretende Leitungen, Product Owner und Nachwuchsführungskräfte

die ohne disziplinarische Weisungsbefugnis erfolgreich in Projekten, Teams oder Matrixstrukturen führen wollen.

Perfekt als Inhouse-Schulung

Gerne erstellen wir ein Angebot und beraten Sie persönlich.

IHR REFERENT



Roman Lindner

Dipl.-Psychologe, Experte für Führungskräfteentwicklung, Trainer, Berater und Coach

begleitet seit über 25 Jahren Führungskräfte und Teams großer und mittelständischer Unternehmen im In- und Ausland. Seine Schwerpunkte liegen in der Führungskräfte- und Teamentwicklung, im Change-Management sowie in der Gestaltung wirksamer Kommunikation und Zusammenarbeit.

Mit seinem praxisnahen, lösungsorientierten Ansatz inspiriert er die Teilnehmenden, neue Perspektiven einzunehmen und ihre Führungsrolle mit Klarheit und Überzeugung zu gestalten. Er vermittelt Impulse, die leicht verinnerlicht und sich direkt in den Führungsalltag übertragen lassen.

Nach diesem Seminar

- führen Sie auch ohne direkte Weisungsbefugnis souverän und wirksam.
- delegieren Sie Aufgaben klar und fördern Verbindlichkeit und Eigeninitiative.
- kommunizieren Sie überzeugend, geben konstruktives Feedback und motivieren Ihr Team richtig.
- erhöhen Sie Ihre Überzeugungskraft in unterschiedlichen Situationen.
- managen Sie die Zusammenarbeit und Konflikte sicher – auch in hybriden und komplexen Strukturen.
- gewinnen Sie Einfluss und Unterstützung bei Vorgesetzten und Stakeholdern.
- setzen Sie Ihre Erkenntnisse direkt um und stärken Ihre Führungskompetenz.

Ihr Programm im Überblick

1. Tag: 9:00 - 17:00 Uhr

Verantwortung ohne formale Macht

- Mit oder ohne Vorgesetztenfunktion - Wo genau liegen die Unterschiede?
- Führungsverantwortung übernehmen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis
- Erfolgsfaktoren und typische Herausforderungen lateraler Führung

Führen in komplexen Strukturen

- Rollen und Ziele klären - Orientierung in komplexen Strukturen schaffen
- Mit Zielkonflikten und Mehrfachverantwortung souverän umgehen
- Effektive Zusammenarbeit über Abteilungs- und Standortgrenzen hinweg

Delegation als Führungsinstrument

- Die 4 W's der Delegation anwenden: Was - Wer - Wann - Wie
- Verbindlichkeit sicherstellen und Rückdelegation vermeiden
- Kontrolle und Nachhalten ohne Micromanagement - so gelingt es!

Kommunikation und Motivation

- Überzeugen statt anweisen: wirkungsvoll auf Augenhöhe kommunizieren
- Feedback & Kritik konstruktiv gestalten
- Situative Führung: Führungsverhalten flexibel an Team und Situation anpassen
- Motivation und Eigeninitiative stärken

2. Tag: 9:00 - 17:00 Uhr

Teams erfolgreich führen

- Erfolgsfaktoren lateraler Teamführung
- Teamprozesse wahrnehmen & steuern
- Zusammenhalt und Teamkultur stärken - auch in virtuellen und hybriden Settings
- Professionelle Abgrenzung wahren: Nähe im Team, Klarheit in der Rolle

Konflikte konstruktiv lösen

- Spannungen im Team frühzeitig erkennen und geschickt ansprechen
- Widerstände und Konflikte verstehen und lösungsorientiert bearbeiten
- Wirksame Deeskalationsstrategien
- Umgang mit den eigenen Emotionen

Einfluss nehmen und überzeugen

- Erwartungsmanagement gegenüber Vorgesetzten, Teams und Partnern
- Linienverantwortliche, Stakeholder und Schlüsselpersonen gezielt einbinden
- Akzeptanz & Unterstützung gewinnen - nach oben, zur Seite und nach außen

Reflexion und Praxistransfer

- Erkenntnisse und Erfahrungen gezielt in den Führungsalltag übertragen
- Persönliche Handlungsspielräume und Prioritäten klar definieren
- Nachhaltige Umsetzung sichern: Was nehme ich konkret mit?

Online-Seminar: Führen ohne Vorgesetztenfunktion

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

19. - 20. März 2026 - online
 2. - 3. Juli 2026 - online
 29. - 30. September 2026 - online
 1. - 2. Dezember 2026 - online

Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
 per E-Mail per Telefon übermitteln darf.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

Termine:

19. - 20. März 2026 - Webcode: 26036051
02. - 03. Juli 2026 - Webcode 26076051
29. - 30. September 2026 - Webcode 26096051
01. - 02. Dezember 2026 - Webcode 26126051

Alle Tage jeweils von 9:00 - 17:00 Uhr, Online

Gebühr:

€ 1.690,00 (+ gesetzl. MwSt.)

Die Gebühr beinhaltet die "live" Teilnahme, die digitale Dokumentation und Ihr Teilnahmezertifikat zum Download in unserem Learning Space.

Seminarablauf:

Das Seminar findet als digitaler Workshop live und interaktiv statt. Detaillierte Informationen finden Sie mit Eingabe des jeweiligen Webcodes unter www.forum-institut.de.

Inhouse-Schulung gewünscht?

Gerne erstellen wir Ihnen ein unverbindliches Angebot und beraten Sie persönlich.

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.06.2024), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.



IHR ANSPRECHPARTNER



Patrik Haffner, M.A.
Konferenzmanager
Learning & Development
Tel. +49 6221 500-871
p.haffner@forum-institut.de