



Aufsichtsratsarbeit heute

Rolle, Verantwortung und Praxiswissen für effektive Gremienarbeit

DIE THEMEN

- Rechtliche Grundlagen und Rollenverständnis
- Zusammenarbeit zwischen Geschäftsleitung und Aufsichtsrat
- Aufsicht im Wandel: ESG und Nachhaltigkeitspflichten
- Praxisfälle, Fallstricke und digitale Hilfsmittel
- Sonstiges, insbesondere Haftungsvermeidung

IHRE REFERENTEN



Dr. Stephan Zilles

Group General Counsel,
Deutsche Lufthansa AG,
Frankfurt am Main



Matthias Rozok

Rechtsanwalt, Bereichsleiter
Vorstandsstab, Deutsche
WertpapierService Bank AG,
Frankfurt am Main

Ziel des Online-Seminars

Das Seminar bietet Ihnen einen praxisorientierten Einblick in die Aufsichtsratsarbeit. Im Mittelpunkt des Seminars stehen die relevanten rechtlichen Rahmenbedingungen und die konkrete Umsetzung in der Praxis, insbesondere an Beispielen aus den Aufsichtsräten börsennotierter oder vergleichbarer Unternehmen. Die Referenten schildern Ihnen die Sicht auf die Dinge aus ihrer Tätigkeit in verschiedenen Aufsichtsräten auf Basis ihrer Erfahrung aus sehr vielen Aufsichtsratssitzungen bzw. auch Sitzungen von Ausschüssen in Aufsichtsräten. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf der anhaltenden Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit. Sie erlernen oder wiederholen die immer wiederkehrenden rechtlichen Vorschriften bei der Aufsichtsratsarbeit und bekommen konkrete Hinweise zur Vorbereitung von Aufsichtsratssitzungen. Aktuelle Trends, insbesondere die Rolle des Aufsichtsrats im Zusammenhang mit Nachhaltigkeitspflichten und der Nachhaltigkeitsberichterstattung, werden behandelt. Auch die bereits vollzogene Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit, z.B. bei der Nachfolgeplanung für die Geschäftsleitung oder Aufsichtsräte oder die Arbeit des Prüfungsausschusses, werden mit sehr hohem Praxisbezug behandelt.

Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar eignet sich für angehende oder aktive Aufsichtsräte, Vorstände, Geschäftsführende und Angestellte von Unternehmen, ebenso wie für Rechtsanwält*innen, die Kenntnisse zur rechtlichen Begleitung von Aufsichtsräten erwerben oder vertiefen möchten. Die Referenten berücksichtigen in Ihrem Vortrag, welche Vorkenntnisse Sie zu diesem Seminar mitbringen.

IHRE REFERENTEN



Dr. Stephan Zilles
Group General Counsel,
Deutsche Lufthansa AG,
Frankfurt am Main

Der Referent leitet das Konzernjustizariat der Deutschen Lufthansa AG und verantwortet in dieser Funktion auch die rechtliche Durchführung der Hauptversammlung. Davor war er Leiter Recht, Corporate Affairs & Compliance bei der LSG Lufthansa Service Holding AG und Leiter des Corporate Office der Deutschen Lufthansa AG. Er verfügt über praktische Erfahrungen als Geschäftsführer und in Auf- und Beiräten im Lufthansa-Konzern. Seit Beginn seines Berufslebens befasst sich Herr Dr. Zilles schwerpunktmäßig mit dem Gesellschaftsrecht und ist Mitglied im Ausschuss Gesellschaftsrecht der Bundesrechtsanwaltskammer.



Matthias Rozok
Rechtsanwalt, Bereichsleiter
Vorstandsstab, Deutsche
WertpapierService Bank AG,
Frankfurt am Main

Nach verschiedenen Führungsfunktionen im Rechts- und Complianceumfeld leitet der Referent seit knapp 10 Jahren den Bereich Vorstandsstab der dwpbank. In dieser Funktion verantwortet er die Betreuung von Vorstand und Aufsichtsrat, die Rechtsabteilung, die Unternehmensentwicklung und Kommunikation. Seit über 25 Jahren veröffentlicht er regelmäßig zu kapitalmarktrechtlichen Themen.

Ihre Vorteile auf einem Blick

- Klarheit über Pflichten, Haftung und Delegation im Aufsichtsrat
- Wirksame Kommunikation mit der Geschäftsleitung auf Augenhöhe
- Praxisnahe Einblicke
- Stärkung der eigenen Rolle durch rechtliche Orientierung und Voraussicht

Rechtliche Grundlagen und Rollenverständnis

- Überblick über Aufgaben und Pflichten des Aufsichtsrats nach AktG/GmbHG
- Einrichtung von Ausschüssen, Abgrenzung zur Geschäftsführung
- Spannungsfelder und Interessenskonflikte
- Delegation, Informationspflichten und Überwachung
- Besondere Pflichten in der Krise

Zusammenarbeit zwischen Geschäftsleitung und Aufsichtsrat

- Organisatorische und rechtliche Rahmenbedingungen
- Zugangsrechte, Prüfungsrechte und Einsichtnahme
- Sitzungen, Beschlussfassungen und Protokollführung
- Kommunikationsregeln, praktische Do's and Don'ts

Aufsicht im Wandel: ESG und Nachhaltigkeitspflichten

- Rolle des Aufsichtsrats bei ESG: Monitoring und Steuerung
- ESG-Pflichten des Aufsichtsrates
- Anforderungen aus dem Lieferkettengesetz
- Umgang mit ESG-Risiken und Nachhaltigkeitszielen
- Haftungsfragen und Reputationsrisiken

Praxisfälle, Fallstricke und digitale Hilfsmittel

- Praxisfälle aus der täglichen Aufsichtsratsarbeit
- "Red Flags" in der Aufsichtsratsarbeit
- Sitzungsvor- und nachbereitung
- Anforderungen von Investoren
- Kompetenzprofil, Qualifikationsmatrix
- Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats
- Digitale Gremienarbeit im Überblick, sowie Tools und Softwarelösungen

Sonstiges, insbesondere Haftungsvermeidung

- Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden
- Einschaltung von Beratern und Hilfspersonen des Aufsichtsrats
- Haftung des Aufsichtsrats (inkl. D&O-Versicherung)
- Business Judgement Rule, Bedeutung für die Überwachungstätigkeit des Aufsichtsrats
- Überblick über aktuelle Reformvorhaben

Aufsichtsratsarbeit heute

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de
Webcode 26097090

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

- Aufsichtsratsarbeit heute
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
- per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Termin:

Mittwoch, 30. September 2026 - online
von 9:00 Uhr bis 17:00 Uhr

Gebühr:

€ 1.280,00 (+ gesetzl. MwSt.)
Die Teilnahmegebühr beinhaltet eine Dokumentation, ein Zertifikat zum Downloaden sowie den Zugang zum Learning Space.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

So funktionieren unsere Online-Veranstaltungen

- Unsere Online-Veranstaltungen finden live und interaktiv im Learning Space statt. Dort finden Sie ebenfalls sämtliche Unterlagen, das Programm und die Liste der Teilnehmenden.
- Zugang zum Learning Space erhalten Sie mit Ihrem Account für das Kundenportal.
- Das Gratis PreMeeting bereitet Sie optimal vor, um eventuelle technische Hürden vorab auszuräumen.
- Eine durchgehende Betreuung während der Online-Veranstaltung garantiert ein optimales Weiterbildungserlebnis.
- Wir garantieren höchste Qualität nach ISO 9001 und ISO 21001.

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.06.2024), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN



Arina Rosental
Konferenzmanagerin Bereich Recht
Tel. +49 6221 500-750
a.rosental@forum-institut.de

