

Projektmanagement-Lehrgang IPMA Level D

4-Tage-Kompakt-Lehrgang mit Prüfungsvorbereitung nach ICB 4.0.

DIE THEMEN

- Projektmanagement professionalisieren:
Erfahrung strukturieren, Methoden gezielt einsetzen
- Planung & Steuerung verbessern:
Termine, Ressourcen und Risiken sicher managen
- Führung & Zusammenarbeit stärken:
Kommunikation und Teamdynamiken wirkungsvoll gestalten
- Controlling & Abschluss optimieren:
Fortschritt messen, Ergebnisse sichern und Wissen transferieren
- Zertifizierungsfit nach IPMA® Level D:
Kompetenzen nach ICB 4.0 trainieren & gezielte Prüfungsvorbereitung

Zertifizierungsfit
nach internationalem
Standard IPMA® Level D
(PM-ZERT)

IHR REFERENT



Martin Bialas

Projektmanagement-Experte, Certified Senior Consultant und Coach (IPMA®)

ist Assessor für IPMA Level A/B und DELTA und begleitet er Unternehmen und Führungskräfte bei der Einführung und Weiterentwicklung professioneller Projektmanagementstrukturen.

Ziel des Online-Lehrgangs

Dieser kompakte 4-tägige Online-Lehrgang erweitert und vertieft Ihre Kompetenzen im Projektmanagement - praxisnah, methodisch fundiert und ausgerichtet auf die fakultative Zertifizierung IPMA® Level D (PM-ZERT).

Sie festigen und erweitern Ihr Wissen, um Projekte zielgerichtet zu planen, effektiv zu steuern und erfolgreich abzuschließen - von der Termin- und Kostenplanung über das Risiko- und Qualitätsmanagement bis hin zu Kommunikation, Teamführung und Controlling.

Auf Basis der Individual Competence Baseline (ICB 4.0) trainieren Sie praxisnah die zentralen Methoden und Tools des modernen Projektmanagements - strukturiert entlang der drei Kompetenzdomänen "People" (soziale Fähigkeiten), "Practice" (methodische Kompetenz) und "Perspective" (Kontext-Kompetenzen). Zudem bereiten Sie sich mit gezieltem Prüfungstraining auf die optionale Zertifizierung zum IPMA® Level D - Certified Project Management Associate (PM-ZERT) vor.

Wer sollte teilnehmen?

- Projektmanager*innen, Projektleiter*innen und Projektkoordinator*innen, die ihre Praxis durch fundiertes Methodenwissen professionalisieren und ihre Projekte strukturierter und zielgerichteter steuern möchten.
- Fach- und Linienverantwortliche, Teamleitungen, Abteilungsleitungen und Head ofs, die regelmäßig Projekte initiieren und im eigenen Verantwortungsbereich effektiv koordinieren und leiten.
- Projektverantwortliche und Fachexpert*innen, die seit längerem in Projekten tätig sind und ihre Erfahrung gezielt strukturieren, vertiefen und mit einer international anerkannten Zertifizierung nach IPMA® Level D (PM-ZERT) untermauern möchten.

IHR REFERENT



Martin Bialas

Projektmanagement-Experte, Certified Senior Consultant und Coach (IPMA®)

ist Geschäftsführer der diventis GmbH und seit über 30 Jahren im Projektmanagement aktiv. Als IPMA-Coach und Assessor für IPMA Level A/B und D begleitet er Unternehmen und Führungskräfte bei der Einführung und Weiterentwicklung professioneller Projektmanagementstrukturen.

Seine Trainings verbinden Ziel- und Lösungsorientierung mit methodischer Klarheit. Besonderen Wert legt er darauf, konzeptionelle Ansätze mit konkreten Maßnahmen umzusetzen - stets mit Blick auf Praxistransfer und nachhaltige Wirkung.

Ihr Nutzen

- Sie strukturieren und professionalisieren Ihr vorhandenes Projektmanagement-Wissen nach den Standards der IPMA Competence Baseline (ICB 4.0).
- Sie vertiefen Ihre Methodenkompetenz und gewinnen mehr Sicherheit in der Planung, Steuerung und erfolgreichen Umsetzung anspruchsvoller Projekte.
- Sie reflektieren Ihre bisherige Praxis und übertragen bewährte Methoden gezielt auf Ihre eigenen Projekte.
- Sie optimieren die Zusammenarbeit im Projektteam - auch in Matrix- und Schnittstellenstrukturen.
- Sie erhalten praxisbewährte Tools, Vorlagen und Umsetzungshilfen für eine effiziente Projektarbeit.
- Sie bereiten sich mit gezieltem Prüfungstraining und wertvollen Expertentipps auf die fakultative Zertifizierung IPMA® Level D (PM-ZERT) vor und stärken dadurch Ihre Position im Unternehmen und erweitern Ihre beruflichen Perspektiven.

Ihr Programm im Überblick

1. Lehrgangstag: 18. November 2026

Grundlagen und Projektstart

(People & Perspective - Projekte verstehen, Ziele & Rollen)

Projektmanagement verstehen:

- Was ist ein Projekt? Definition und Abgrenzung
- Erfolgsfaktoren und typische Stolpersteine
- Zusammenspiel von Linie und Projektorganisation
- Big Picture: Das generische PM-Modell im Überblick

Projektinitiierung und Zieldefinition:

- Vom Projektauftrag zur klaren Zielstruktur
- Stakeholder- und Umfeldanalyse im Projektstart
- Kommunikations- und Entscheidungswege festlegen
- Praktische Übungen zu Ziel- und Auftragsklärung

Projektorganisation und Rahmenbedingungen:

- Projektorganisation und Entscheidungsebenen
- Rollen und Verantwortlichkeiten im Projektteam
- Grundlagen für eine erfolgreiche Teamkultur legen
- Zusammenarbeit mit Auftraggebern gestalten

2. Lehrgangstag: 19. November 2026

Planung und Steuerung

(Practice - Methoden zur Planung & Steuerung anwenden)

Projektstruktur und Planung:

- Aufbau eines Projektstrukturplans (PSP)
- Arbeitspakete definieren und zuordnen
- Schnittstellen und Abhängigkeiten erkennen
- Methoden zur Gliederung von Projekten

Termin-, Ressourcen- und Kostenplanung:

- Methoden der Dauer- und Aufwandsschätzung
- Terminplanung mit Meilensteinen
- Ressourcenzuordnung und Kostenrahmen berechnen
- Digitale Tools, Vorlagen & Checklisten smart nutzen

Qualitäts- und Risikomanagement:

- Qualitätsziele festlegen und sicherstellen
- Projektrisiken identifizieren und bewerten
- Maßnahmen ableiten und in die Planung integrieren
- Risiken fortlaufend überwachen und steuern

3. Lehrgangstag: 1. Dezember 2026

Umsetzung und Abschluss

(People & Practice - Führung und Controlling in der Praxis)

Führung und Zusammenarbeit:

- Teamdynamiken steuern und Motivation fördern
- Kommunikation und Konfliktmanagement im Projekt
- Informationsfluss und Meetings effizient gestalten
- Change-Management und moderne Führungskultur

Projektcontrolling und Steuerung:

- Fortschrittskontrolle und Kennzahlen im Projekt
- Abweichungen analysieren und steuern
- Statusberichte und Stakeholder-Dialog gestalten
- Änderungsmanagement im Projektverlauf

Projektabschluss und Wissenssicherung:

- Übergabe, Abnahme und Nutzenbewertung
- Projektdokumentation und Abschlussbericht
- Erfolgreiche Übergabe an Betrieb oder Kunde
- Nachhaltiger Wissenstransfer in neue Projekte

4. Lehrgangstag: 02. Dezember 2026

Prüfungstraining und Ausblick

Vorbereitung auf die Zertifizierung IPMA® Level D:

- Überblick zur IPMA Level D?-Prüfung (PM-ZERT)
- Selbstcheck anhand der ICB 4.0-Kompetenzen
- Bearbeitung typischer IPMA-Prüfungsaufgaben
- Tipps zur Antragstellung und Prüfungsanmeldung

Wichtige Informationen zum Lehrgang:

- Die abschließende Zertifizierungsprüfung ist nicht Bestandteil des Lehrgangs und nicht im Preis inbegriffen.
- Die Prüfung wird direkt mit der PM-ZERT (Zertifizierungsgesellschaft der GPM) vereinbart und abgerechnet.
- Die Prüfungsgebühr für die Erstzertifizierung beträgt 699,- EUR (zzgl. gesetzl. MwSt.), für die Höherzertifizierung 520,- EUR (zzgl. gesetzl. MwSt.).

Projektmanagement-Lehrgang IPMA Level D

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de
Webcode 26116058

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

18. November - 2. Dezember 2026 - online
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
- per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

Termine:

1. Tag: 18.11.2026 (Kompetenztraining)
2. Tag: 19.11.2026 (Kompetenztraining)
3. Tag: 01.12.2026 (Kompetenztraining)
4. Tag: 02.12.2026 (Prüfungstraining)

Jeweils von 9 bis 17 Uhr - online.

Inhalte des Lehrgangs:

Die Lehrgangsinhalte basieren auf der ICB 4.0 mit den IPMA-Dimensionen People (soziale Fähigkeiten), Practice (methodische Kompetenz) und Perspective (kontextuelle Kompetenz).

Das integrierte Prüfungstraining bereitet Sie gezielt auf die Zertifizierung IPMA® Level D (PM-ZERT) vor und gibt konkrete Tipps zur Antragstellung und Anmeldung bei der PM-ZERT.

Lehrgangsgebühr:

€ 2.890,00 (+ gesetzl. MwSt.)

Die Lehrgangsgebühr beinhaltet die "Live"-Teilnahme an den Online-Tagen sowie digitale Kursunterlagen, ein Fachbuch als E-Book und ein hochwertiges Teilnahmezertifikat zum Download in unserem Learning Space.

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.06.2024), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.

IHR ANSPRECHPARTNER



Patrik Haffner

Konferenzmanager
Learning & Development
Tel. +49 6221 500-871
p.haffner@forum-institut.de

