

Veranstaltungsübersicht

August 2026 bis Dezember 2026

Personal



Inhaltsverzeichnis

TOP Events

Einstieg in die Entgeltabrechnung mit SAP® HCM	1
Entgeltabrechnung und Folgeaktivitäten mit SAP®	1
Pfändungen mit SAP® HCM	1
Leiter*in Entgeltabrechnung	1
Zertifizierter Fachreferent Arbeitsrecht	2
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	2
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	3
e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz	3
AKTIV und VITAL im Büro oder Homeoffice	3

Arbeitsrecht

Legal Toolkit für Start-ups	4
Bundestariftreuegesetz in der Praxis	4
Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber	4
EU-Entgelttransparenzrichtlinie technisch umsetzen mit SAP® SuccessFactors	4
Arbeitsrecht Österreich	5
Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt	5
Aktuelle Institutsvergütungsverordnung in der Bankpraxis	5
Entgelttransparenzgesetz 2.0 in der Bankpraxis	5
Arbeitsrecht China	6
Betriebsrats-Compliance in der Praxis	6
Low Performance und Minderleistung rechtssicher managen	6
Vergütungsbeauftragte und Kontrolleinheiten in Instituten	6
Arbeitsrecht Türkei - inkl. Gesetzesänderungen und Reformen 2026	7
Arbeitsrecht Frankreich: Die wichtigsten Neuerungen und Praxisfragen	7
Arbeitsrecht Italien	7
Studenten und Praktikanten im Unternehmen	7
Digitale Personalabteilung 2026	8
HR Business Partner Masterclass	8
Zertifizierter Fachreferent Arbeitsrecht	8
German Employment Law: Ready for 2027	9
Grundlagenkurs Entgeltabrechnung	9
Arbeitsrecht in Indien - Aktuelle Neuerungen und Reformen	9
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	9
Arbeitsrecht Schweiz	10
Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis	10
Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung	10
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	11
Arbeiten im Ausland rechtssicher gestalten	11
e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz	11
e-Learning: Working with the Works Council in Germany	11
e-Learning: German Employment Law	12

SAP-Anwendungen

Power BI für Personalcontroller	13
Entgeltabrechnung von Versorgungsbezügen und Betriebsrenten in SAP® HCM	13

Einstieg in die Entgeltabrechnung mit SAP® HCM	13
EEL für SAP® HCM Anwender	13
Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM	14
Fachreferent Personalcontrolling	14
Entgeltabrechnung und Folgeaktivitäten mit SAP®	14
Pfändungen mit SAP® HCM	14
Expertenwissen für die SAP®-Entgeltabrechnung	15
ELStAM für SAP® HCM Anwender	15
Organisationsmanagement in SAP® HCM - Grundkurs	15
Reporting im Personalwesen mit SAP® HCM	15
1 x 1 der SAP® HCM Personalkostenplanung	16
Der interne SAP® HCM-Berater im Unternehmen	16
Einstieg in die Zeitwirtschaft für SAP® HCM-Anwender	16
SAP® HCM Personalkostenplanung für Praktiker	16
Query SAP® HR: Aufbaukurs	17

Entgeltabrechnung

Entgeltabrechnung von Versorgungsbezügen und Betriebsrenten in SAP® HCM	18
Einstieg in die Entgeltabrechnung mit SAP® HCM	18
Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber	18
EU-Entgelttransparenzrichtlinie technisch umsetzen mit SAP® SuccessFactors	18
ELStAM Intensivupdate	19
Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung	19
EEL für SAP® HCM Anwender	19
Zeitwertkonten - Das Praxisseminar für HR und Entgeltabrechnung	19
Entgeltabrechnung und Folgeaktivitäten mit SAP®	20
Pfändungen mit SAP® HCM	20
Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt	20
Aktuelle Institutsvergütungsverordnung in der Bankpraxis	20
Expertenwissen für die SAP®-Entgeltabrechnung	21
Betriebliche Altersversorgung - Grundlagenseminar	21
Vergütungsbeauftragte und Kontrolleinheiten in Instituten	21
ELStAM für SAP® HCM Anwender	21
Leiter*in Entgeltabrechnung	22
Die Entgeltabrechnung als Prozess - Strukturen schaffen und Qualität sichern	22
Studenten und Praktikanten im Unternehmen	22
Betriebliche Altersversorgung - Vertiefungsseminar	22
Anreizsysteme und Vergütung in Banken	23
Lohnsteuer Kompakt 2026/27	23
Der interne SAP® HCM-Berater im Unternehmen	23
Grenzüberschreitende Einsätze in der Entgeltabrechnung	23
Die Entgeltabrechnung im Baugewerbe	24
Abrechnung von Versorgungsbezügen	24
Grundlagenkurs Entgeltabrechnung	24
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	25
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	25
Geldwerte Vorteile in der Entgeltabrechnung	25
e-Learning: Grundlagen der Reisekosten	26

Personalmanagement

Power BI für Personalcontroller	27
Legal Toolkit für Start-ups	27
Bundestariftreuegesetz in der Praxis	27
Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber	27
EU-Entgelttransparenzrichtlinie technisch umsetzen mit SAP® SuccessFactors	28
ELStAM Intensivupdate	28
Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung	28
Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM	28
Fachreferent Personalcontrolling	29
Arbeitsrecht Österreich	29
Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt	29
Arbeitsrecht China	29
HR-Projekte erfolgreich managen - ohne dein Tagesgeschäft zu opfern	30
Betriebsrats-Compliance in der Praxis	30
Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen	30
Betriebliche Altersversorgung - Grundlagenseminar	30
Low Performance und Minderleistung rechtssicher managen	31
E-Rechnungspflicht ab 01.01.2027: Jetzt vorbereiten und Verstöße vermeiden	31
Arbeitsrecht Türkei - inkl. Gesetzesänderungen und Reformen 2026	31
Professionelles Personalkostencontrolling	31
Arbeitsrecht Italien	32
Schneller, einfacher, besser - Prozessoptimierung für Abteilungsleiter	32
Die Entgeltabrechnung als Prozess - Strukturen schaffen und Qualität sichern	32
Studenten und Praktikanten im Unternehmen	32
Digitale Personalabteilung 2026	33
Strategische Personalplanung	33
HR Business Partner Masterclass	33
Organisationsmanagement in SAP® HCM - Grundkurs	33
Betriebliche Altersversorgung - Vertiefungsseminar	34
Lohnsteuer Kompakt 2026/27	34
Zertifizierter Fachreferent Arbeitsrecht	34
Grenzüberschreitende Einsätze in der Entgeltabrechnung	35
Die Entgeltabrechnung im Baugewerbe	35
German Employment Law: Ready for 2027	35
Masterclass Eventmanagement	35
Arbeitsrecht in Indien - Aktuelle Neuerungen und Reformen	36
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	36
Arbeitsrecht Schweiz	36
HR Controlling mit Power BI - Grundlagenseminar	36
Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis	37
Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung	37
Power BI Advanced für People Analytics - Experten-/Aufbauseminar	37
44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027	38
Arbeiten im Ausland rechtssicher gestalten	38
e-Learning: Grundlagen der Reisekosten	38
e-Learning: Arbeitszeugnisse	38
e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz	39
e-Learning: German Employment Law	39

Personalcontrolling

Power BI für Personalcontroller	40
Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung	40
Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM	40
Fachreferent Personalcontrolling	40
Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen	41
Professionelles Personalkostencontrolling	41
Digitale Personalabteilung 2026	41
Strategische Personalplanung	41
HR Business Partner Masterclass	42
Reporting im Personalwesen mit SAP® HCM	42
Einstieg in die Zeitwirtschaft für SAP® HCM-Anwender	42
HR Controlling mit Power BI - Grundlagenseminar	42
Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis	43
Query SAP® HR: Aufbaukurs	43
Power BI Advanced für People Analytics - Experten-/Aufbauseminar	43

Personalentwicklung

Vom Mitarbeiter zur Führungskraft	44
Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber	44
Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung	44
Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM	44
Zeitwertkonten - Das Praxisseminar für HR und Entgeltabrechnung	45
Arbeitsrecht Österreich	45
Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt	45
HR-Projekte erfolgreich managen - ohne dein Tagesgeschäft zu opfern	45
Arbeitsrecht China	46
Führen ohne Vorgesetztenfunktion	46
Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen	46
Lernkompetenz im Team stärken	46
Arbeitsrecht Türkei - inkl. Gesetzesänderungen und Reformen 2026	46
Resilienz und mentale Stärke in der Führung	47
Schneller, einfacher, besser - Prozessoptimierung für Abteilungsleiter	47
Digitale Personalabteilung 2026	47
Strategische Personalplanung	47
HR Business Partner Masterclass	48
Vom Mitarbeiter zur Führungskraft	48
German Employment Law: Ready for 2027	48
Arbeitsrecht in Indien - Aktuelle Neuerungen und Reformen	48
Arbeitsrecht Schweiz	49
Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis	49
Führen ohne Vorgesetztenfunktion	49
Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung	49
Arbeiten im Ausland rechtssicher gestalten	50
NextGen Leadership	50
AKTIV und VITAL im Büro oder Homeoffice	50
e-Learning: German Employment Law	50

Personalrecruiting

Arbeitsrecht China	51
Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen	51
Digitale Personalabteilung 2026	51
Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung	51

e-Learning Personal

e-Learning: Grundlagen der Reisekosten	52
e-Learning: Arbeitszeugnisse	52
e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz	52
e-Learning: Working with the Works Council in Germany	52
AKTIV und VITAL im Büro oder Homeoffice	53
e-Learning: German Employment Law	53
e-Learning: Events und Veranstaltungen professionell managen	53
e-Learning: Compliance und Korruption	53
e-Learning: Energie statt Stress	54

TOP Events

Einstieg in die Entgeltabrechnung mit SAP® HCM

Von Beginn an fehlerfrei und effizient arbeiten

- Was SAP® HCM kann und wie man das System effizient nutzt
- Einführung in Aufbau und Struktur von SAP® HCM
- Erste Schritte: Mitarbeitende fehlerfrei anlegen
- Von Steuerdaten bis zur Sozialversicherung: abrechnungsrelevante Stammdaten erfassen
- Bescheinigungen für Mitarbeitende erstellen und Auswertungen nutzen
- Für einen optimalen Lernerfolg: viele Musterfälle und Praxisbeispiele

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte
Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Sem.-Nr.: 26 08 5001 k
Datum: 25.08.2026
Ort: online



Entgeltabrechnung und Folgeaktivitäten mit SAP®

Im SAP® HCM sicher handeln und fehlerfrei abrechnen

- Abrechnungen vorbereiten, organisieren und durchführen
- Abläufe optimieren (u. a. Beitragsnachweise, Lohnsteuer und DEÜV-Meldungen)
- Fehlerlisten, Protokolle und Testbuchungen
- ELStAM-Verfahren: Lohnsteueranmeldungen und -bescheinigungen im SAP® HCM meistern
- Lohnkonto, -journal und -arten in SAP® gekonnt auswerten

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Sem.-Nr.: 26 09 5003 k
Datum: 21.-22.09.2026
Ort: online



Pfändungen mit SAP® HCM

So werden Personaler*innen und Abrechner*innen sicher im Umgang mit Lohnpfändungen, Abtretungen, Verbraucherinsolvenz

- Rechte, Pflichten und Haftungsrisiken des Arbeitgebers
- Besondere gerichtliche Anordnungen bei Pfändungen
- Zusammentreffen von Pfändung, Abtretung und Verbraucherinsolvenz
- Typische Fallstricke und Fehlerquellen in SAP® HCM kennen und meiden
- Gewöhnliche und bevorrechtigte Pfändung mit SAP® HCM
- Sonderfälle mit SAP® HCM umsetzen

Referenten:

Claudia Sturm, Angestellte Rechtsanwältin und Head of Business Development bei medavo GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft in Stuttgart
Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Sem.-Nr.: 26 09 5004 k
Datum: 22.-23.09.2026
Ort: online



Leiter*in Entgeltabrechnung

Kompaktes Fachwissen mit hohem Praxisnutzen für Ihre Führungsrolle

- Diese Besonderheiten und Neuerungen in der Lohnsteuer müssen Sie kennen und richtig anwenden
- Wie Sie Gehaltsbestandteile optimal gestalten
- So meistern Sie erfolgreich typische Problemfelder der Sozialversicherung
- Aktuell: Digitalisierung in der Sozialversicherung - Worauf müssen Entscheider*innen achten?
- Optimal aufgestellt: Perfekte Organisation, Praxis und Leitung der Entgeltabrechnung
- Arbeitsrecht - verständlich und fachbezogen für Ihre rechtssicheren Entscheidungen im Entgeltbereich

Referenten:

Ingo Beckert, Leiter Personalmanagement Deutschland, Entgeltexperte, SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG, Bruchsal
Lars Grein, Vorstand der BKK PwC, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main
Michael Lucas, MICHAEL LUCAS · Steuerberater, Nievern
Maximilian Lachmann, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Reiserer Baade Lachmann Rechtsanwälte, Heidelberg

Sem.-Nr.: 26 10 4100 k
Datum: 13.-15.10.2026
Ort: online



Zertifizierter Fachreferent Arbeitsrecht

9-tägiger Premium-Lehrgang in 3 Modulen für Personaler*innen

- Zusammenspiel zwischen Arbeitsvertrag, Betriebsvereinbarung und Tarifvertrag
- Strategische Arbeitsvertragsgestaltung, Arbeitszeiten und Vergütung
- Der "schwierige", der "faule/demotivierte" und der kranke Mitarbeiter
- Die Kündigung und der Kündigungsschutzprozess
- Intelligente Betriebsvereinbarungen aushandeln und formulieren
- Was der Personaler noch wissen muss: Compliance, Arbeitnehmerdatenschutz, Künstliche Intelligenz und Mobiles Arbeiten (Workation)

Sem.-Nr.: 26 11 4152 k
Datum: 10.11.2026-18.03.2027
Ort: Heidelberg



Referenten:

Prof. Dr. Rupert Felder, Gründungs-Vizepräsident des Bundesverbandes der Arbeitsrechtler in Unternehmen, langjähriger Personalleiter eines Maschinenbaukonzerns
Holger M. Frieses, Rechtsanwalt, Vice President Labour Law & HR KION Corporate, KION GROUP AG, Frankfurt am Main
Frank Peter Zimmermann, Vice President HR - EMEA Vibrantz GmbH
Clarissa Weitz, Syndikusrechtsanwältin & Fachanwältin für Arbeitsrecht
, HR Senior Specialist Labour Law, BASF
Daniel Obst, Richter am Arbeitsgericht Mannheim, Lehrbeauftragter der Universität Heidelberg
Anne Süß, Labour Relations Partner, ABB AG, Mannheim
Maria Siemens-Behm, LL.B., Industrial Relations & HR Business Partner Supply Chain DACH, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Unilever Deutschland Holding, Hamburg
Constantin Wlachoianis, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, michels.pmks Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Köln
Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

26. November 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSG II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 11 4150 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart
Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin
Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin
Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats 'Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung'
Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe
Michael Brauwiers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm
Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfungsamt der DRV Westfalen, Münster
Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg
Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

3. Dezember 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSg II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 12 4160 k
Datum: 03.12.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart

Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin

Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin

Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung

Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe

Michael Brauwers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm

Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfungsamt der DRV Westfalen, Münster

Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg

Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz

Wie Sie ein sicheres Arbeitsumfeld gewährleisten

- Warnsignale erkennen und Konfliktfälle aufarbeiten
- Handlungsmöglichkeiten und rechtliche Pflichten von Unternehmen
- Umgang, Beratung und Kommunikation mit Betroffenen
- Definition und Abgrenzung von Belästigung, Mobbing und Diskriminierung
- Rechtsfolgen und Haftungsrisiken
- Ursachen, Folgen, Prävention und Intervention aus psychologischer Sicht

Sem.-Nr.: 26 12 4151 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Miriam Scheppa-Lahyani, Arbeits-/Organisationspsychologin und Consultant bei Herbold Fischer Associates, Frankfurt

Florian Christ, Fachanwalt für Arbeitsrecht und Gründungspartner der PBC legal, Heidelberg

AKTIV und VITAL im Büro oder Homeoffice

Videoclips zur Mobilisation, Dehnung, Kräftigung & Entspannung

- Viele tolle Übungen zur Mobilisation, Dehnung, Kräftigung und Entspannungsbeanspruchter Körperpartien
- Praktische Tipps zur richtigen Sitzhaltung am Arbeitsplatz
- Wertvolle Anleitungen zur Vermeidung von Haltungsschäden, muskulären Dysbalancen und Muskelverkürzungen
- Mit diesem Office-Workout verbessern Sie Ihre Körperhaltung
- So steigern Sie Ihr Wohlbefinden, Ihre Konzentrations- und Leistungsfähigkeit

Sem.-Nr.: 26 12 4153 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Greta Flamm, Instruktörin bei Kieser Training, Heidelberg

Arbeitsrecht

Legal Toolkit für Start-ups

Was Gründer*innen von der Gründung bis zur Finanzierung wissen müssen

- Legal Setup für Startups: rechtssicher gründen und wachsen
- Hiring im Startup: Teamaufbau, Arbeitsverträge und Beteiligung
- Datenschutz im operativen Geschäft pragmatisch umsetzen
- Venture Capital Basics: Term Sheets und Finanzierung verstehen
- Due Diligence: typische Red Flags frühzeitig vermeiden

Sem.-Nr.: 26 08 4152 k
Datum: 25.08.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Knuth, Rechtsanwältin, Partnerin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB, Berlin
Constanze Hachmann, Senior Associate, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Handels- und Gesellschaftsrecht, LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB, Hamburg
Angelika Maria Szalek, Senior Associate, Rechtsanwältin, IAPP CIPP/E, LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB, Hamburg

Bundestariftreuegesetz in der Praxis

Was Unternehmen bei Bundesaufträgen jetzt umsetzen müssen

- Das Bundestariftreuegesetz im Überblick - Anwendungsbereich
- Pflichten für Auftragnehmer*innen und Nachunternehmer*innen
- Haftungs-, Kontroll- und Sanktionsrisiken
- Praktische Auswirkungen auf HR, Compliance und Prozesse
- Unions- und verfassungsrechtliche Kritik
- Handlungsempfehlungen für die Unternehmenspraxis

Sem.-Nr.: 26 08 4154 k
Datum: 26.08.2026
Ort: online



Referenten:

Joshua Streuber, Rechtsanwalt, Associate, Noerr PartGmbH, Düsseldorf
Salomo Ortega Sawal, Mag. iur., Rechtsanwalt, Senior Associate, Noerr Partnerschaftsgesellschaft mbB, Düsseldorf

Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber

Was Arbeitgeber auch ohne Umsetzungsgesetz jetzt vorbereiten müssen

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 08 4150 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg
Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

EU-Entgelttransparenzrichtlinie technisch umsetzen mit SAP® SuccessFactors

Daten, Kennzahlen und Reporting strukturiert und praxistauglich aufbauen

- Anforderungen der EU-Entgelttransparenzrichtlinie verstehen und in Datenlogik übersetzen
- Aufbau einer geeigneten Datenbasis im SAP® SuccessFactors Reporting
- Strukturierung von Personaldaten, Organisationsdaten und Vergütungsdaten
- Berechnung zentraler Kennzahlen (u. a. Durchschnitt, Median, Gender Pay Gap)
- Entwicklung einer konsistenten Kennzahlenlogik
- Erstellung von Reports und Dashboards im Story Reporting
- Visualisierung und Interpretation der Ergebnisse

Sem.-Nr.: 26 08 5003 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Violä Kastrati, Senior Consultant SAP® - BI & Analytics, Nagarro ES GmbH, Kronberg im Taunus

Arbeitsrecht Österreich

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Kompakter Überblick zu den Grundlagen und Besonderheiten des österreichischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zu Arbeitsvertrag, Arbeitsverhältnis und Arbeitszeit wissen
- Die wichtigsten aktuellen Rahmenbedingungen für ausländische Arbeitgeber
- Was gilt bei Mitarbeiterentsendungen, Remote Work & hybriden Arbeitsformen?
- Besonderheiten im Kündigungsschutz
- Welche Rolle spielen Betriebsräte und Gewerkschaften?

Sem.-Nr.: 26 09 4151 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Mag. Simone Liebmann-Slatin, Msc, Senior Counsel PG Employment bei Baker McKenzie Rechtsanwälte GmbH, Wien

Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt

Was Arbeitgeber bereits heute prüfen, strukturieren und dokumentieren sollten

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 09 4153 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg
Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

Aktuelle Institutsvergütungsverordnung in der Bankpraxis

Regulatorische Vorgaben und arbeitsrechtliche Umsetzung

- Neuerungen der IVV 5.0: Umsetzungen Verbraucherkreditrichtlinie, BRUBEG
- BaFin FAQ zur IVV, EntgeltTranspG 2.0, ESG-Vorgaben
- Anpassung von Arbeits- und Anstellungsverträgen
- Grundlagen und Grundbegriffe der IVV für alle Institute
- Abfindungen, Übergangsgelder, Halte- und Antrittsprämien, Nachschau- bzw. Malusprüfung, Claw-Back-Vereinbarungen, gruppenweite Regelung der Vergütung, Konkretisierung der Aufgaben für Vergütungsbeauftragte, Risk Taker-Identifizierung
- Besondere Vorschriften für teilbedeutende/bedeutende Institute

Sem.-Nr.: 26 09 3001 k
Datum: 25.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Alexander Insam, M.A., Partner, Rechtsanwalt, Mediator, Fachanwalt für Arbeitsrecht, GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Frankfurt am Main
Demian López Corona, Product Manager Global Rewards, Group Human Resources, Director, Commerzbank AG, Frankfurt am Main

Entgelttransparenzgesetz 2.0 in der Bankpraxis

- Die branchenspezifische Umsetzung der Kerninhalte der EU-Entgelttransparenzrichtlinie im Entgelttransparenzgesetzes 2.0
- Anwendung der Entgelttransparenzrichtlinie nach Ablauf der Umsetzungsfrist
- Praktische Umsetzung, Vorbereitung, Leitfragen und Handlungsempfehlungen
- Kommunikation, Arbeitnehmervertretung (insbesondere Betriebsratsmitwirkung)
- Nutzung von unterstützender IT
- Der Entgelttransparenzbericht: Anforderungen im Detail

Sem.-Nr.: 26 09 3011 k
Datum: 25.09.2026
Ort: online



Referenten:

Michael Fürst, Leiter Compensation, Benefits und Mandatsbetreuung, DZ BANK AG, Frankfurt am Main
Leonie Scharwächter, Rechtsanwältin, Employment & Pensions, Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg
Elisa Ultsch, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Rechtsanwältin, Employment Law & Pensions, Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg

Arbeitsrecht China

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des chinesischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zur Einstellung und zum Arbeitsvertrag wissen
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis (u.a. Probezeit, Überstunden, Krankheit)
- Eine chinesische Besonderheit: Das Mitarbeiterhandbuch
- Was Sie bei der Beendigung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Entsendung, Anstellung von Ausländern in China

Sem.-Nr.: 26 09 4150 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Ralph Vigo Koppitz, Rechtsanwalt & Partner bei Rödl & Partner China, Shanghai

Betriebsrats-Compliance in der Praxis

Vergütung, Nebenleistungen und Haftungsrisiken rechtssicher gestalten

- Betriebsrat und Compliance: rechtliche Leitplanken sicher einordnen
- Vergütung von Betriebsratsmitgliedern rechtssicher gestalten
- Zulässige und unzulässige Nebenleistungen
- Das müssen Sie beim Einsatz von Betriebsratsmitgliedern beachten
- Schulungen und Kosten: Erforderlichkeit, Kostenschonung und typische Fallstricke
- Handlungsmöglichkeiten, Haftungs- und Strafbarkeitsrisiken

Sem.-Nr.: 26 09 4152 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Thomas Rothballer, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wirtschaftsmediator (MuCDR), Kanzlei Dr. Rothballer, München

Low Performance und Minderleistung rechtssicher managen

Handlungssicher reagieren bei Leistungsproblemen, Krankheit und Kündigungsrisiken

- Verhaltens- und Leistungsstörungen rechtlich richtig einordnen
- Low Performance erkennen, bewerten und belastbar dokumentieren
- Leistungsbedingte Kündigungen sicher vorbereiten und umsetzen
- Abmahnungen rechtssicher gestalten und wirksame Alternativen nutzen
- Dauer- und häufige Kurzerkrankungen: BEM und Fürsorgepflicht
- Praxislösungen statt Kündigung: Performance Improvement Plan, Versetzung und aktuelle BAG-Rechtsprechung

Sem.-Nr.: 26 09 4154 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Isabelle Puhl, Partnerin, Pusch Wahlig Workplace Law, Berlin
Dr. Paul Brummer, Partner, Pusch Wahlig Workplace Law, Berlin

Vergütungsbeauftragte und Kontrolleinheiten in Instituten

Die Funktion des Vergütungsbeauftragten, Governance & vergütungsregulatorische Anforderungen für Institute und beteiligte Stakeholder

- Aufsichtsrechtlicher Rahmen
- Aufgaben und Verantwortung des Vergütungsbeauftragten (§§ 23 ff. InstitutsVergV)
- Aufgabenbezogene Einbindung der Kontrollfunktionen und des Personalbereichs/der Stabsbereiche
- Angemessenheit der Vergütungssysteme
- Praktische Umsetzung und Best Practices

Sem.-Nr.: 26 10 3004 k
Datum: 01.10.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Lars Hinrichs, LL.M., Partner, Rechtsanwalt, Employment & Pensions, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Deloitte Legal
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg
Leonie Scharwächter, Rechtsanwältin, Employment & Pensions, Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg
Richard Hermann Winter, Dipl.-Ökonom und Bankkaufmann, Konzern-Vergütungsbeauftragter der NORD/LB, Hannover

Arbeitsrecht Türkei - inkl. Gesetzesänderungen und Reformen 2026

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des türkischen Arbeitsrechts
- Das Wichtigste im Arbeitsverhältnis: Befristung, Probezeit, Krankheit, Urlaub, Gehalt, Fristen uvm
- Was Sie zu Kündigung und Kündigungsschutz wissen müssen
- Kompakter Überblick zum Mobile Working
- Payroll und weitere Rahmenbedingungen für den Einsatz internationaler Fachkräfte
- Relevante EU-Regelungen: Whistleblower, Entgelttransparenz & Auswirkungen auf türkische Tochtergesellschaften
- Aktuelle Gesetzesänderungen und Reformen im Arbeitsrecht

Referenten:

Asuman Kiliç, Wirtschaftsjuristin, Partner, Rödl Türkiye, Istanbul
Gökhan Demirel, Rechtsanwalt, Manager, Rödl Türkiye, Istanbul

Sem.-Nr.: 26 10 4154 k
Datum: 08.10.2026
Ort: online



Arbeitsrecht Frankreich: Die wichtigsten Neuerungen und Praxisfragen

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Das Wichtigste zu Einstellung und Arbeitsverträgen (Besonderheiten des frz. Rechts)
- Aktuelle Regelungen zur Arbeitszeit (jüngste Entwicklungen der Rechtsprechung)
- Worauf Sie bei Urlaub, Homeoffice oder Krankheit unbedingt achten müssen
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen (Kündigung, Aufhebungsvertrag, Arbeitsgerichtsprozesse)
- Rente in Frankreich - die neuesten Änderungen auf einen Blick
- Rolle des Betriebsrats (CSE) und der Gewerkschaften

Referenten:

Sophie Gossmann, Rechtsanwältin, Epp Rechtsanwälte Avocats, Straßburg
Priscille Lecoanet, Rechtsanwältin, LL.M., Epp Rechtsanwälte Avocats, Straßburg

Sem.-Nr.: 26 10 4155 k
Datum: 15.10.2026
Ort: online



Arbeitsrecht Italien

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des italienischen Arbeitsrechts
- Alles Wichtige zu Arbeitsverträgen, Befristung, Arbeitszeit, Krankheit usw.
- Was Sie bei Kündigung, Massenentlassung und Probezeit beachten müssen
- Praxis-Update: Smart-Working und neue Arbeitsformen
- To-Dos für den Arbeitgeber bei Disziplinarverfahren
- Besonderheiten bei leitenden Angestellten: Vergütung, Kündigung usw.

Referenten:

Rita Santaniello, Rechtsanwältin, Partnerin, RÖDL, Mailand
Giovanni Zoja, Rechtsanwalt, Partner, RÖDL, Mailand

Sem.-Nr.: 26 10 4150 k
Datum: 20.10.2026
Ort: online



Studenten und Praktikanten im Unternehmen

Umfangreicher Praxisleitfaden für Personaler*innen und Entgeltabrechner*innen

- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfalle, Urlaubsanspruch und Mindestlohn
- Sozialversicherung: Richtige Beurteilung, Anmeldung und Berechnung
- Neue umfangreiche Dokumentationspflichten bei kurzfristiger Beschäftigung
- Arbeitgeberpflichten in der Praxis: Personalakte, Arbeitsvertrag & Zeugnis
- Der Phantomlohn - Was müssen Arbeitgeber jetzt beachten?
- Prüfschema bei Einstellung, Arbeitszeit und Abrechnung

Referenten:

Lars Grein, Vorstand der BKK PwC, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main

Sem.-Nr.: 26 10 4152 k
Datum: 21.10.2026
Ort: online



Digitale Personalabteilung 2026

HR-Prozesse effizient gestalten, digitale Personalakte einführen und KI sinnvoll nutzen

- Grundlagen des Personalaktenrechts
- Personalstrategien und Veränderung der Personalprozesse bei einer digitalen Personalakte und Signaturen
- Notwendige Vorarbeiten & Anforderungen an Projekt und Beteiligte definieren
- Aufbau und Strukturen der Bestandsakten inklusive Workflows
- Aufbewahrungsfristen, Datenschutz und Einsichtsrechte
- Mitbestimmung, Auswahl der Anbieter und die papierlose Verwaltung

Sem.-Nr.: 26 10 4151 k
Datum: 22.10.2026
Ort: online



Referenten:

Heike Höf-Bausenwein, Leitung CEO, HR-Beraterin, Transformations-Expertin, Institut für Humanbewegung, Obertshausen

HR Business Partner Masterclass

6-tägiger Premium-Lehrgang für Ihre Professionalisierung als HR Business Partner

- Wie nutze ich Daten, um strategische Entscheidungen zu treffen? - Kennzahlen, HR-Analysen und ihre Aussagekraft
- Wie führe ich Gespräche in anspruchsvollen Situationen? - Kommunikation unter Druck, schwierige Themen, klare Haltung
- Wie berate ich auf Augenhöhe? - Techniken und Instrumente für kompetente HR-Beratung
- Welche Rolle nehme ich als HR Business Partner wirklich ein? - Selbstverständnis, strategische Positionierung, Einflussmöglichkeiten
- Wie gestalte ich Veränderung systematisch? - Von der Planung bis zur Verankerung, mit Praxis-Cases und Übungen

Sem.-Nr.: 26 10 4102 k
Datum: 29.10.-02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München
Katja Müller, Diplom Betriebswirtin/Diplom Psychologin, vormals HR-Business Partner, Expertin für Managemententwicklung
Heike Meinhardt, Rechtsanwältin, Expertin für HR & Change Management, Inhaberin, The change effect, Frankfurt am Main

Zertifizierter Fachreferent Arbeitsrecht

9-tägiger Premium-Lehrgang in 3 Modulen für Personaler*innen

- Zusammenspiel zwischen Arbeitsvertrag, Betriebsvereinbarung und Tarifvertrag
- Strategische Arbeitsvertragsgestaltung, Arbeitszeiten und Vergütung
- Der "schwierige", der "faule/demotivierte" und der kranke Mitarbeiter
- Die Kündigung und der Kündigungsschutzprozess
- Intelligente Betriebsvereinbarungen aushandeln und formulieren
- Was der Personaler noch wissen muss: Compliance, Arbeitnehmerdatenschutz, Künstliche Intelligenz und Mobiles Arbeiten (Workation)

Sem.-Nr.: 26 11 4152 k
Datum: 10.11.2026-18.03.2027
Ort: Heidelberg



Referenten:

Prof. Dr. Rupert Felder, Gründungs-Vizepräsident des Bundesverbandes der Arbeitsrechtler in Unternehmen, langjähriger Personalleiter eines Maschinenbaukonzerns
Holger M. Friege, Rechtsanwalt, Vice President Labour Law & HR KION Corporate, KION GROUP AG, Frankfurt am Main
Frank Peter Zimmermann, Vice President HR - EMEA Vibrantz GmbH
Clarissa Weitz, Syndikusrechtsanwältin & Fachanwältin für Arbeitsrecht
, HR Senior Specialist Labour Law, BASF
Daniel Obst, Richter am Arbeitsgericht Mannheim, Lehrbeauftragter der Universität Heidelberg
Anne Süß, Labour Relations Partner, ABB AG, Mannheim
Maria Siemens-Behm, LL.B., Industrial Relations & HR Business Partner Supply Chain DACH, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Unilever Deutschland Holding, Hamburg
Constantin Wlachojannis, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, michels.pmks Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Köln
Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg

German Employment Law: Ready for 2027

Practical Guidance for HR, Legal and Management

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Sem.-Nr.: 26 11 4154 k
Datum: 17.11.2026
Ort: online



Referenten:

Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Grundlagenkurs Entgeltabrechnung

Ihre praxisorientierte Einführung mit realen Fallbeispielen und Übungsaufgaben

- Profitieren Sie von einem fundierten Wissen über Kenngrößen aus der Sozialversicherung und Lohnsteuer
- Schritt-für-Schritt zur sicheren manuellen Durchführung einer Lohnabrechnung
- Lernen Sie die wichtigsten Schritte kennen, um Einmalbezüge erfolgreich zu ermitteln
- Praktische Anwendung: So lernen Sie, wie sich einzelne Entgeltkomponenten anhand realer Lohnabrechnungen konkret auswirken
- Arbeitsrechtliche "Störfälle" bei der Entgeltabrechnung

Sem.-Nr.: 26 11 4103 k
Datum: 24.-25.11.2026
Ort: online



Referenten:

Gabriele Broens, Teamkoordinator Aus- und Weiterbildung, Auren personal GmbH, Stuttgart
Dr. Katharina Fellenberg, Referentin Arbeits- und Personalrecht, Fachanwältin für ArbR, Flughafen Hamburg GmbH, Hamburg
Michaela Nikolaidou, Lohnexpertin und Ansprechpartner Weiterbildung, Auren personal GmbH, Stuttgart

Arbeitsrecht in Indien - Aktuelle Neuerungen und Reformen

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Die bisher größte Arbeitsrechtsreform in der Geschichte Indiens - von Fragmenten zu einer einheitlichen Rechtslage
- Code of Wages, 2019
- Code of Social Security, 2020
- Occupational Safety, Health and Working Conditions Code, 2020
- Industrial Relations Code, 2020
- Praktische Vorbereitungen: Handlungsempfehlungen und Checklisten für Unternehmen

Sem.-Nr.: 26 11 4153 k
Datum: 25.11.2026
Ort: online



Referenten:

Carla Everhardt, Associate Partner, Rechtsanwältin, Head of India Desk, RÖDL GmbH RAG StBG, Köln
Simone Puddu, Senior Associate, Head of Office - Bangalore, Rödl India Private Limited, Bangalore, Indien
Aditi Jori, Consultant, Rödl India Private Limited, Pune, Indien

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

26. November 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSG II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 11 4150 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart
Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin
Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin
Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats 'Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung'
Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe
Michael Brauwiers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm
Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfungsamt der DRV Westfalen, Münster
Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg
Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

Arbeitsrecht Schweiz

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des schweizerischen Arbeitsrechts
- Das Wichtigste bei Einstellung und Vertragsabschluss
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis u. a. Probezeit, Überstunden, Lohnfortzahlung und Arbeitnehmerschutz
- Was Sie bei der Auflösung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Geltende Vorschriften bei Arbeitszeugnis und Konkurrenzverbot
- Praxis-Update: Entsendung, Remote Work etc.

Sem.-Nr.: 26 11 4151 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Referenten:

lic. jur. Andreas Petrik, Rechtsanwalt, Anwälte 44, St. Gallen, Schweiz

Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis

Equal Pay, Fair Pay, Governance, ESG, Silver Working, Nachfolgeplanung

- Entgeltgleichheit und gender-neutrale Vergütung: Aufbau und Inhalt einer Policy, Umsetzung Entgelttransparenzrichtlinie (ETRL)
- Governance & Risk Culture: Auswirkungen auf KPIs, Ziele u.a. für Leiter von Kontrollfunktionen - Konsequenzenmanagement
- Nachhaltigkeit: ESG in der Vergütungspolitik und im Personalmanagement, Umsetzung der CSRD & ESRS
- Silver Working, NextGen & Nachfolgestrategie: Demografische Entwicklung, rechtliche Handlungsmöglichkeiten, Praxisbeispiele
- Inklusion: Vorgaben, Aufbau/ Inhalt einer Policy, Rechtsprechung
- Nachfolgeplanung von Schlüssel-funktionsträgern mit Praxis-beispielen "Succession Planning", "Fit and Proper"-Leitfaden

Sem.-Nr.: 26 11 3017 k
Datum: 30.11.2026
Ort: online



Referenten:

Katharina Heinrichs, Leiterin Labour Relations & Labour Law, ING Deutschland, Frankfurt am Main
Dr. Alexander Insam, M.A., Partner, Rechtsanwalt, Mediator, Fachanwalt für Arbeitsrecht, GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Frankfurt am Main

Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung

4-tägiger PREMIUM-Lehrgang zur praktischen Kompetenzförderung in der Personalentwicklung

- Methoden, Strategien und Erfolgsfaktoren der Personalentwicklung
- Überblick über alle Arbeitsfelder und Instrumente der Personalentwicklung
- Betriebsverfassungsrechtliche und arbeitsrechtliche Aspekte zur Personalentwicklung
- Trends, Tools und Formate in Learning & Development
- KI in der Personalentwicklung: Potenziale und Grenzen der praktischen Anwendung

Sem.-Nr.: 26 12 4102 k
Datum: 02.-09.12.2026
Ort: Heidelberg



Referenten:

Karsten Mehrtens, Organisationspsychologe, training and developement i.d. Großindustrie und ehem. PE-Leiter i.d. Mobilitätsdienstleistungsbranche
Ingrid Knoll, Rechtsanwältin - HR Director - Consulting/Interim, Stuttgart und Köln
Dr. rer. nat. Yvonne Konstanze Behnke, L&D Expertin und promovierte Didakterin, Berlin

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

3. Dezember 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSg II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 12 4160 k
Datum: 03.12.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart
Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin
Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin
Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung
Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe
Michael Brauwers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm
Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfungsamt der DRV Westfalen, Münster
Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg
Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

Arbeiten im Ausland rechtssicher gestalten

Arbeits-, Sozialversicherungs- und Steuerrecht bei Auslandseinsätzen und remote Work im Überblick

- Auslandsberührung - Welches Arbeitsrecht findet Anwendung?
- Vertragsmodelle - Pros und Cons
- New Work: Workation, remote work, bleisure, employer of record
- Besondere Fürsorgepflichten und Haftungsfragen
- Alles Wichtige rund um die Sozialversicherung
- Diese steuerlichen Risiken müssen Sie bei der Auslandsbeschäftigung kennen

Sem.-Nr.: 26 12 4155 k
Datum: 08.12.2026
Ort: online



Referenten:

Ebba Herfs-Röttgen, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Partnerin, MEYER-KÖRING Rechtsanwälte Steuerberater PartGmbH, Bonn
Prof. Dr. Christian Reiter, Leiter Arbeits- und Sozialrecht, Daimler Truck AG, Stuttgart
Dr. Martin Geraats, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht / Steuerrecht, Partner, MEYER-KÖRING Rechtsanwälte Steuerberater PartGmbH, Bonn

e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz

Wie Sie ein sicheres Arbeitsumfeld gewährleisten

- Warnsignale erkennen und Konfliktfälle aufarbeiten
- Handlungsmöglichkeiten und rechtliche Pflichten von Unternehmen
- Umgang, Beratung und Kommunikation mit Betroffenen
- Definition und Abgrenzung von Belästigung, Mobbing und Diskriminierung
- Rechtsfolgen und Haftungsrisiken
- Ursachen, Folgen, Prävention und Intervention aus psychologischer Sicht

Sem.-Nr.: 26 12 4151 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Miriam Scheppa-Lahyani, Arbeits-/Organisationspsychologin und Consultant bei Herbold Fischer Associates, Frankfurt
Florian Christ, Fachanwalt für Arbeitsrecht und Gründungspartner der PBC legal, Heidelberg

e-Learning: Working with the Works Council in Germany

- Legal framework, main principle, formation and types of the works council
- Legal position of the works council and of its members
- General rights of the works council, types of works council agreements
- Co-determination in social matters
- Co-determination in personnel matters
- Co-determination in economic matters

Sem.-Nr.: 26 12 4152 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Martin Koller-van Delden, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, LL.M., Maîtrise en droit privé, Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg
Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

e-Learning: German Employment Law

Brand-New and updated e-Learning 2026

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Sem.-Nr.: 26 12 4154 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Martin Koller-van Delden, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, LL.M., Maîtrise en droit privé, Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

SAP-Anwendungen

Power BI für Personalcontroller

Mit klaren HR-Kennzahlen und interaktiven Dashboards Transparenz für Personalarbeit schaffen

- Einführung ins HR-Controlling - Grundlagen und Ziele
- Wichtige HR-Kennzahlen - Headcount, Fluktuation, Abwesenheiten, Personalkosten
- Power BI Basics für HR - Datenquellen, Modellierung, Visualisierung
- Dashboard-Design für HR - klare KPI-Übersichten und interaktive Steuerung
- Automatisierung von Dashboards - Effizienzsteigerung durch Power BI
- Transferübungen mit HR-Daten - praxisnahes Arbeiten im Tool

Sem.-Nr.: 26 08 4101 k
Datum: 04.08.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

Entgeltabrechnung von Versorgungsbezügen und Betriebsrenten in SAP® HCM

Betriebsrenten in der Entgeltabrechnung mit SAP® für Einsteiger*innen

- Abrechnungsrelevante Stammdaten für Rentner*innen in SAP®
- Entgeltabrechnung von Betriebsrenten in SAP®
- Zahlstellenverfahren in SAP®
- Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Gegebenheiten
- Kurzüberblick: verschiedene Durchführungswege in der bAV
- Lösungen für Problemfälle in der Praxis
- Inklusive aller aktuellen Änderungen im Lohnsteuer- und Sozialversicherungsrecht sowie im Zahlstellenverfahren ab 2025

Sem.-Nr.: 26 08 5000 k
Datum: 20.08.2026
Ort: online



Referenten:

Simone Watberg, HR Specialist Payroll SAP HCM Business Service, abresa GmbH, Dortmund

Einstieg in die Entgeltabrechnung mit SAP® HCM

Von Beginn an fehlerfrei und effizient arbeiten

- Was SAP® HCM kann und wie man das System effizient nutzt
- Einführung in Aufbau und Struktur von SAP® HCM
- Erste Schritte: Mitarbeitende fehlerfrei anlegen
- Von Steuerdaten bis zur Sozialversicherung: abrechnungsrelevante Stammdaten erfassen
- Bescheinigungen für Mitarbeitende erstellen und Auswertungen nutzen
- Für einen optimalen Lernerfolg: viele Musterfälle und Praxisbeispiele

Sem.-Nr.: 26 08 5001 k
Datum: 25.08.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte
Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

EEL für SAP® HCM Anwender

Zusammenhänge erkennen, Problemmeldungen verstehen, technische Prozesse sicher steuern

- Lernen Sie Einstellungen, deren Schnittstellen und Neuerungen kennen
- So steuern und verarbeiten Sie EEL in SAP® richtig
- Datenpflege IT0651 - wie Sie manuelle Eingaben sicher durchführen
- So nutzen Sie gezielt Reports aus dem SAP® HCM System
- Wie Sie die tägliche Kommunikation im System und das Bescheinigungswesen beherrschen
- Viele Praxisübungen und zahlreiche Tipps für Ihre tägliche Arbeit

Sem.-Nr.: 26 09 5002 k
Datum: 14.09.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM

Grundlagen der Personaladministration und Stammdatenpflege

- Orientierung im SAP® HCM-System für die tägliche Personalarbeit
- Grundlogik und Aufbau von Personalstammdaten verstehen
- Praxisnahe Pflege von Mitarbeiterdaten
- Organisatorische Strukturen und ihre Bedeutung für HR-Prozesse
- Zentrale Infotypen der Personaladministration sicher einordnen
- Zusammenspiel von Personaladministration, Zeitwirtschaft und Entgeltabrechnung

Sem.-Nr.: 26 09 5005 k
Datum: 15.09.2026
Ort: online



Referenten:

Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Fachreferent Personalcontrolling

4-tägiger Premium-Lehrgang zur Spezialisierung im Personalcontrolling

- Grundlagen und bewährte Strategien für ein erfolgreiches Personalcontrolling
- Ermittlung von aussagekräftigen Kennzahlen für ein gezieltes Reporting
- Anwendung erprobter Methoden zur Analyse von HR-Kennzahlen
- Datenbasierte Ermittlung eines zukünftigen Personalbedarfs
- Fundierte Analyse Ihrer Personalkosten
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 09 4100 k
Datum: 16.09.-15.10.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin
Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

Entgeltabrechnung und Folgeaktivitäten mit SAP®

Im SAP® HCM sicher handeln und fehlerfrei abrechnen

- Abrechnungen vorbereiten, organisieren und durchführen
- Abläufe optimieren (u. a. Beitragsnachweise, Lohnsteuer und DEÜV-Meldungen)
- Fehlerlisten, Protokolle und Testbuchungen
- ELStAM-Verfahren: Lohnsteueranmeldungen und -bescheinigungen im SAP® HCM meistern
- Lohnkonto, -journal und -arten in SAP® gekonnt auswerten

Sem.-Nr.: 26 09 5003 k
Datum: 21.-22.09.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Pfändungen mit SAP® HCM

So werden Personaler*innen und Abrechner*innen sicher im Umgang mit Lohnpfändungen, Abtretungen, Verbraucherinsolvenz

- Rechte, Pflichten und Haftungsrisiken des Arbeitgebers
- Besondere gerichtliche Anordnungen bei Pfändungen
- Zusammentreffen von Pfändung, Abtretung und Verbraucherinsolvenz
- Typische Fallstricke und Fehlerquellen in SAP® HCM kennen und meiden
- Gewöhnliche und bevorrechtigte Pfändung mit SAP® HCM
- Sonderfälle mit SAP® HCM umsetzen

Sem.-Nr.: 26 09 5004 k
Datum: 22.-23.09.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Sturm, Angestellte Rechtsanwältin und Head of Business Development bei medavo GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft in Stuttgart
Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Expertenwissen für die SAP®-Entgeltabrechnung

Die gesamte SAP®-Entgeltabrechnung voll im Griff

- Strukturen und Zusammenhänge im SAP®-Customizing verstehen
- So passen Sie Lohn- und Gehaltsarten an die individuellen Erfordernisse in Ihrem Unternehmen an
- Wie Sie Steuerungswerkzeuge effizient nutzen und optimal anwenden
- So setzen Sie Merkmale gezielt ein
- Reports und Auswertungen mit SAP® HCM erstellen und verstehen
- Gesetzliche, tarifliche und betriebliche Anforderungen selbstständig im SAP® HCM umsetzen

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Sem.-Nr.: 26 09 5001 k
Datum: 28.-29.09.2026
Ort: online



ELStAM für SAP® HCM Anwender

Fehlermeldungen verstehen, Problemfälle lösen, Prozesse beherrschen

- Sie werden den gesamten ELStAM-Prozess im SAP® HCM verstehen und sicher umsetzen können
- So optimieren Sie Ihre Abläufe für einen reibungslosen ELStAM-Betrieb
- Eingabefelder und Hilfsprogramme
- Wie Sie Altfälle aufarbeiten
- Profitieren Sie von Praxistipps bei problematischen Verfahrenshinweisen und Fehlermeldungen

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Sem.-Nr.: 26 10 5001 k
Datum: 12.10.2026
Ort: online



Organisationsmanagement in SAP® HCM - Grundkurs

Bearbeitungs-, Abbildungs- und Auswertungsmöglichkeiten

- Einführung und Überblick über alle Elemente des Organisationsmanagements im SAP®: Objekte, Infotypen, Transaktionen
- Bearbeitungsmöglichkeiten im SAP® HCM
- Erfolgreiche Abbildung von Organisationsmanagement-Modellen
- Aussagekräftige Auswertungen über das Organisationsmanagement im SAP® HCM
- Organisationsmanagement in der Praxis - konzeptionelle Punkte und Einführung im "daily business"

Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Sem.-Nr.: 26 10 5003 k
Datum: 29.10.2026
Ort: online



Reporting im Personalwesen mit SAP® HCM

Erste Erfahrungen sammeln, aussagekräftige Reports im SAP® HCM erstellen, Daten gezielt nutzen

- Einsatz von Standardwerkzeugen im SAP® HCM Reporting
- Kennzahlen, Daten und Fakten aus SAP® HCM gewinnen
- Standard-SAP®-Auswertungen in Personaladministration und Abrechnung
- SAP® HCM Query und Ad-hoc-Reporting inkl. Ausgabeformen
- Auswertung von Lohnartenreporting und Buchungsbelegen
- Ihr Plus: Anwenderhinweise und Praxistipps

Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Sem.-Nr.: 26 11 5013 k
Datum: 05.11.2026
Ort: online



1 x 1 der SAP® HCM Personalkostenplanung

Kompakter Grundkurs für Neu- und Quereinsteiger*innen

- Lernen Sie die Methoden und Planungsprozesse der SAP® Personalkostenplanung
- Organisationsmanagement und Personaladministration als Grundlage in der Personalkostenplanung
- Quantitative Personalplanung/Headcountplanung im SAP® HCM
- Kostenvorschau, -bestandteile und -planung
- Verwaltung von Planungsabläufen und Auswertungen im SAP® HCM
- Viele Praxistipps und wertvolle Ratschläge für Ihre tägliche Arbeit

Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Beraterin, cmoll-Consulting GmbH

Sem.-Nr.: 26 11 5005 k
Datum: 09.11.2026
Ort: online



Der interne SAP® HCM-Berater im Unternehmen

Wer SAP® HCM betreut, muss Lösungen liefern - genau dafür qualifiziert Sie dieses Seminar

- Auswertungswerkzeuge in SAP® sicher anwenden und beherrschen
- Nachhaltige und effiziente Arbeitsabläufe verstehen und optimieren
- Customizing und Aufgaben eines Key Users in der Praxis
- Fehler- und Störungsmanagement im SAP® HCM
- Konkrete Fallbeispiele, Checklisten und Übungen
- Neu: Aktuelle Entwicklungen und Zukunft von SAP® HCM (Hintergründe, Fristen und Handlungsoptionen)

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Sem.-Nr.: 26 11 5012 k
Datum: 10.-11.11.2026
Ort: online



Einstieg in die Zeitwirtschaft für SAP® HCM-Anwender

Der praxisnahe Leitfaden für eine fehlerfreie und effiziente Anwendung

- Grundlagen der SAP®-Zeitwirtschaft - Aufbau, Infotypen und Arbeitszeitpläne
- Infotypen verstehen und nutzen - Sollarbeitszeiten, Abwesenheiten und Kontingente
- Zeitdaten erfassen - Stammdatenpflege und Fehlervermeidung
- Typische Fehler beheben - Praxisnahe Problemlösungen
- Zeitdaten auswerten - Wichtige Methoden im Überblick
- Negative vs. Positive Zeitwirtschaft - Die passende Methode finden.

Referenten:

Monika Häuser, Senior Consultant, t.serv AG, Plattling

Sem.-Nr.: 26 11 5003 k
Datum: 24.11.2026
Ort: online



SAP® HCM Personalkostenplanung für Praktiker

Fehlerfreie Anwendung, praxisnahe Lösungen, vertieftes Wissen

- Professionelles Vorgehen und effiziente Methoden in der SAP®-Personalkostenplanung
- Datensammlung: Vor- und Nachteile möglicher Lösungswege
- Spezialwissen Kostenplanungslauf: Grundsätzliches, Berechnungsszenarien, praktische Anwendung
- Detailplanung: Funktionen und Anpassungsmöglichkeiten
- CO-Überleitung: Das müssen Sie wissen und beachten

Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Sem.-Nr.: 26 11 5000 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Query SAP® HR: Aufbaukurs

Mehr als nur Standard-Reports:
Expertenwissen sammeln, Anwendungssicherheit gewinnen

- Lernen Sie optimiertes Anlegen von Infosets im SAP® HCM
- Selektieren von Infotypen/Datenbanken
- Die Definition von Zusatzfeldern und individuellen Feldern im SAP® HCM
- Wie Sie Queries im SAP® HCM anlegen
- ABAP®-Grundlagen für Queries
- Notwendige Berechtigungen für Anpassungen und Zuordnung von Infosets zu Rollen und Benutzergruppen

Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Sem.-Nr.: 26 11 5014 k
Datum: 30.11.2026
Ort: online



Entgeltabrechnung

Entgeltabrechnung von Versorgungsbezügen und Betriebsrenten in SAP® HCM

Betriebsrenten in der Entgeltabrechnung mit SAP® für Einsteiger*innen

- Abrechnungsrelevante Stammdaten für Rentner*innen in SAP®
- Entgeltabrechnung von Betriebsrenten in SAP®
- Zahlstellenverfahren in SAP®
- Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Gegebenheiten
- Kurzüberblick: verschiedene Durchführungswege in der bAV
- Lösungen für Problemfälle in der Praxis
- Inklusive aller aktuellen Änderungen im Lohnsteuer- und Sozialversicherungsrecht sowie im Zahlstellenverfahren ab 2025

Sem.-Nr.: 26 08 5000 k
Datum: 20.08.2026
Ort: online



Referenten:

Simone Watberg, HR Specialist Payroll SAP HCM Business Service, abresa GmbH, Dortmund

Einstieg in die Entgeltabrechnung mit SAP® HCM

Von Beginn an fehlerfrei und effizient arbeiten

- Was SAP® HCM kann und wie man das System effizient nutzt
- Einführung in Aufbau und Struktur von SAP® HCM
- Erste Schritte: Mitarbeitende fehlerfrei anlegen
- Von Steuerdaten bis zur Sozialversicherung: abrechnungsrelevante Stammdaten erfassen
- Bescheinigungen für Mitarbeitende erstellen und Auswertungen nutzen
- Für einen optimalen Lernerfolg: viele Musterfälle und Praxisbeispiele

Sem.-Nr.: 26 08 5001 k
Datum: 25.08.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber

Was Arbeitgeber auch ohne Umsetzungsgesetz jetzt vorbereiten müssen

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 08 4150 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg

Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

EU-Entgelttransparenzrichtlinie technisch umsetzen mit SAP® SuccessFactors

Daten, Kennzahlen und Reporting strukturiert und praxistauglich aufbauen

- Anforderungen der EU-Entgelttransparenzrichtlinie verstehen und in Datenlogik übersetzen
- Aufbau einer geeigneten Datenbasis im SAP® SuccessFactors Reporting
- Strukturierung von Personaldaten, Organisationsdaten und Vergütungsdaten
- Berechnung zentraler Kennzahlen (u. a. Durchschnitt, Median, Gender Pay Gap)
- Entwicklung einer konsistenten Kennzahlenlogik
- Erstellung von Reports und Dashboards im Story Reporting
- Visualisierung und Interpretation der Ergebnisse

Sem.-Nr.: 26 08 5003 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Violè Kastrati, Senior Consultant SAP® - BI & Analytics, Nagarro ES GmbH, Kronberg im Taunus

ELStAM Intensivupdate

Elektr. Datenaustausch privater KV/PV, Umsetzung Wirtschafts-ID und aktuelle Haftungsrisiken

- Überblick über die Automatismen im ELStAM-Verfahren
- Einführung des elektronischen Datenaustauschs privater KV/PV-Beiträge
- Praxisgerechter Umgang mit der verpflichtenden Nutzung der Wirtschafts-ID
- Aktuelle Fehlermeldungen und Haftungsrisiken - kompakter Überblick mit konkreten Hilfestellungen
- Klärung Ihrer individuellen und praxisrelevanten Fragestellungen

Sem.-Nr.: 26 08 4100 k
Datum: 31.08.2026
Ort: online



Referenten:

Renate Quick, Zentrale Lohnsteuereußenprüfung für Großbetriebe, Finanzverwaltung NRW

Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung

Analysen, Kennzahlen und Entscheidungsgrundlagen für Personalleitung und Personalverantwortliche an der Schnittstelle zur Geschäftsführung

- Personalbestand bewerten und Kapazitäten für die Unternehmensleitung transparent machen
- Personalkosten analysieren und Einsparpotenziale für Managemententscheidungen aufzeigen
- Wirtschaftlichkeit zentraler Personalentscheidungen fundiert berechnen
- Krankenstände / Recruitingdaten / Zielvereinbarungen, Bonuszahlungen, auswerten und Kostenwirkungen für die Unternehmenssteuerung einordnen
- Personalrisiken identifizieren und monetär bewerten
- Personalprozesse prüfen und Entlastungspotenziale für die Führungsebene ableiten
- Entscheidungsgrundlagen für die Geschäftsführung erstellen

Sem.-Nr.: 26 09 4000 k
Datum: 02.-03.09.2026
Ort: online



Referenten:

Holger Kusmierz, Manager / Leiter HCM - BI & Analytics, Nagarro, Karlsruhe

EEL für SAP® HCM Anwender

Zusammenhänge erkennen, Problemmeldungen verstehen, technische Prozesse sicher steuern

- Lernen Sie Einstellungen, deren Schnittstellen und Neuerungen kennen
- So steuern und verarbeiten Sie EEL in SAP® richtig
- Datenpflege IT0651 - wie Sie manuelle Eingaben sicher durchführen
- So nutzen Sie gezielt Reports aus dem SAP® HCM System
- Wie Sie die tägliche Kommunikation im System und das Beschleunigungswesen beherrschen
- Viele Praxisübungen und zahlreiche Tipps für Ihre tägliche Arbeit

Sem.-Nr.: 26 09 5002 k
Datum: 14.09.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Zeitwertkonten - Das Praxisseminar für HR und Entgeltabrechnung

Von der Einführung bis zur Freistellung: Alle Regeln zu Arbeitsrecht, Steuern und Sozialversicherung im Griff

- Grundlagen der Zeitwertkonten: Ziele, Einsatzmöglichkeiten, Abgrenzung, gesetzliche Grundlagen
- Arbeitsrechtliche Gestaltung: Wertguthabenvereinbarung, Rechte und Pflichten, Mitbestimmung, Insolvenzschutz
- Steuer- und Sozialversicherungsrecht: Einbringungsfähigkeit, steuer- und beitragsrechtliche Behandlung, Besonderheiten in den Phasen
- Entgeltabrechnung: Anforderungen an die Payroll, Verwaltung und Dokumentation, korrekte Abbildung, typische Fehlerquellen
- Freistellungsphase, inmitten eines Arbeitsverhältnisses oder vor der Rente
- Besonderheiten: Auszahlung und Beendigung, Arbeitgeberwechsel, Übertragungsmöglichkeiten, Störfallabrechnung

Sem.-Nr.: 26 09 4104 k
Datum: 16.09.2026
Ort: online



Referenten:

Christiane Droste-Klempp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

Entgeltabrechnung und Folgeaktivitäten mit SAP®

Im SAP® HCM sicher handeln und fehlerfrei abrechnen

- Abrechnungen vorbereiten, organisieren und durchführen
- Abläufe optimieren (u. a. Beitragsnachweise, Lohnsteuer und DEÜV-Meldungen)
- Fehlerlisten, Protokolle und Testbuchungen
- ELStAM-Verfahren: Lohnsteueranmeldungen und -bescheinigungen im SAP® HCM meistern
- Lohnkonto, -journal und -arten in SAP® gekonnt auswerten

Sem.-Nr.: 26 09 5003 k
Datum: 21.-22.09.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Pfändungen mit SAP® HCM

So werden Personaler*innen und Abrechner*innen sicher im Umgang mit Lohnpfändungen, Abtretungen, Verbraucherinsolvenz

- Rechte, Pflichten und Haftungsrisiken des Arbeitgebers
- Besondere gerichtliche Anordnungen bei Pfändungen
- Zusammentreffen von Pfändung, Abtretung und Verbraucherinsolvenz
- Typische Fallstricke und Fehlerquellen in SAP® HCM kennen und meiden
- Gewöhnliche und bevorrechtigte Pfändung mit SAP® HCM
- Sonderfälle mit SAP® HCM umsetzen

Sem.-Nr.: 26 09 5004 k
Datum: 22.-23.09.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Sturm, Angestellte Rechtsanwältin und Head of Business Development bei medavo GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft in Stuttgart
Katrin Schmitz, SAP® HCM-Experte

Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt

Was Arbeitgeber bereits heute prüfen, strukturieren und dokumentieren sollten

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 09 4153 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg
Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

Aktuelle Institutsvergütungsverordnung in der Bankpraxis

Regulatorische Vorgaben und arbeitsrechtliche Umsetzung

- Neuerungen der IVV 5.0: Umsetzungen Verbraucherkreditrichtlinie, BRUBEG
- BaFin FAQ zur IVV, EntgeltTranspG 2.0, ESG-Vorgaben
- Anpassung von Arbeits- und Anstellungsverträgen
- Grundlagen und Grundbegriffe der IVV für alle Institute
- Abfindungen, Übergangsgelder, Halte- und Antrittsprämien, Nachschau- bzw. Malusprüfung, Claw-Back-Vereinbarungen, gruppenweite Regelung der Vergütung, Konkretisierung der Aufgaben für Vergütungsbeauftragte, Risk Taker-Identifizierung
- Besondere Vorschriften für teilbedeutende/bedeutende Institute

Sem.-Nr.: 26 09 3001 k
Datum: 25.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Alexander Insam, M.A., Partner, Rechtsanwalt, Mediator, Fachanwalt für Arbeitsrecht, GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Frankfurt am Main
Demian López Corona, Product Manager Global Rewards, Group Human Resources, Director, Commerzbank AG, Frankfurt am Main

Expertenwissen für die SAP®-Entgeltabrechnung

Die gesamte SAP®-Entgeltabrechnung voll im Griff

- Strukturen und Zusammenhänge im SAP®-Customizing verstehen
- So passen Sie Lohn- und Gehaltsarten an die individuellen Erfordernisse in Ihrem Unternehmen an
- Wie Sie Steuerungswerkzeuge effizient nutzen und optimal anwenden
- So setzen Sie Merkmale gezielt ein
- Reports und Auswertungen mit SAP® HCM erstellen und verstehen
- Gesetzliche, tarifliche und betriebliche Anforderungen selbstständig im SAP® HCM umsetzen

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Sem.-Nr.: 26 09 5001 k
Datum: 28.-29.09.2026
Ort: online



Betriebliche Altersversorgung - Grundlagenseminar

bAV sicher beherrschen - mit Bilanz- und Steuerüberblick

- Die fünf Durchführungswege rechtssicher beherrschen
- Kernvorschriften des BetrAVG (Unverfallbarkeit/Anpassung/Abfindung/Insolvenzssicherung)
- Kompakter Überblick über die Bilanzierung (Handelsbilanz und Steuerbilanz)
- Steuerliche Behandlung der Anwartschafts- und Leistungsphase
- Drei-Stufen-Theorie und Möglichkeiten zum De-Risking

Referenten:

Dr. Michael Braun, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wirtschaftsjurist (Univ. Bayreuth), Partner, Niederlassungsleiter, RÖDL, Hof
Matthias Schubert, Associate Partner, Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht, Fachberater für Internationales Steuerrecht, RÖDL, Hof

Sem.-Nr.: 26 09 4103 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Vergütungsbeauftragte und Kontrolleinheiten in Instituten

Die Funktion des Vergütungsbeauftragten, Governance & vergütungsregulatorische Anforderungen für Institute und beteiligte Stakeholder

- Aufsichtsrechtlicher Rahmen
- Aufgaben und Verantwortung des Vergütungsbeauftragten (§§ 23 ff. InstitutsVergV)
- Aufgabenbezogene Einbindung der Kontrollfunktionen und des Personalbereichs/der Stabsbereiche
- Angemessenheit der Vergütungssysteme
- Praktische Umsetzung und Best Practices

Referenten:

Dr. Lars Hinrichs, LL.M., Partner, Rechtsanwalt, Employment & Pensions, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Deloitte Legal
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg
Leonie Scharwächter, Rechtsanwältin, Employment & Pensions, Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg
Richard Hermann Winter, Dipl.-Ökonom und Bankkaufmann, Konzern-Vergütungsbeauftragter der NORD/LB, Hannover

Sem.-Nr.: 26 10 3004 k
Datum: 01.10.2026
Ort: online



ELStAM für SAP® HCM Anwender

Fehlermeldungen verstehen, Problemfälle lösen, Prozesse beherrschen

- Sie werden den gesamten ELStAM-Prozess im SAP® HCM verstehen und sicher umsetzen können
- So optimieren Sie Ihre Abläufe für einen reibungslosen ELStAM-Betrieb
- Eingabefelder und Hilfsprogramme
- Wie Sie Altfälle aufarbeiten
- Profitieren Sie von Praxistipps bei problematischen Verfahrenshinweisen und Fehlermeldungen

Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Sem.-Nr.: 26 10 5001 k
Datum: 12.10.2026
Ort: online



Leiter*in Entgeltabrechnung

Kompaktes Fachwissen mit hohem Praxisnutzen für Ihre Führungsrolle

- Diese Besonderheiten und Neuerungen in der Lohnsteuer müssen Sie kennen und richtig anwenden
- Wie Sie Gehaltsbestandteile optimal gestalten
- So meistern Sie erfolgreich typische Problemfelder der Sozialversicherung
- Aktuell: Digitalisierung in der Sozialversicherung - Worauf müssen Entscheider*innen achten?
- Optimal aufgestellt: Perfekte Organisation, Praxis und Leitung der Entgeltabrechnung
- Arbeitsrecht - verständlich und fachbezogen für Ihre rechtssicheren Entscheidungen im Entgeltbereich

Sem.-Nr.: 26 10 4100 k
Datum: 13.-15.10.2026
Ort: online



Referenten:

Ingo Beckert, Leiter Personalmanagement Deutschland, Entgeltexperte, SEW-EURODRIVE GmbH & Co KG, Bruchsal
Lars Grein, Vorstand der BKK PwC, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main
Michael Lucas, MICHAEL LUCAS · Steuerberater, Nievern
Maximilian Lachmann, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Reiserer Baade Lachmann Rechtsanwälte, Heidelberg

Die Entgeltabrechnung als Prozess - Strukturen schaffen und Qualität sichern

Praxisnahe Prozessgestaltung für eine moderne Entgeltabrechnung - Verantwortlichkeiten klären und Schnittstellen optimieren

- Payroll-Prozesse systematisch gestalten: Prozesslandkarte, Prozessarten, Struktur und Ablauf
- Schnittstellen sicher steuern: Zusammenarbeit mit HR, Finance und Fachbereichen, Informationsflüsse, Kommunikation
- Rollen und Verantwortlichkeiten klären: Aufgabenverteilung, Eskalationswege, Dokumentation
- Fehlerquellen frühzeitig erkennen: Ist-Analyse, Schwachstellen identifizieren, Risiken bewerten
- Digitalisierung und Automatisierung nutzen: Digitale Payroll-Prozesse, sinnvolle Automatisierung, Effizienzgewinne
- Compliance und Qualität nachhaltig sichern: Dokumentations- und Nachweispflichten, interne Kontrollen, Standards und Verfahrensanweisungen

Sem.-Nr.: 26 10 4104 k
Datum: 20.10.2026
Ort: online



Referenten:

Christiane Droste-Klemp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

Studenten und Praktikanten im Unternehmen

Umfangreicher Praxisleitfaden für Personaler*innen und Entgeltabrechner*innen

- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfalle, Urlaubsanspruch und Mindestlohn
- Sozialversicherung: Richtige Beurteilung, Anmeldung und Berechnung
- Neue umfangreiche Dokumentationspflichten bei kurzfristiger Beschäftigung
- Arbeitgeberpflichten in der Praxis: Personalakte, Arbeitsvertrag & Zeugnis
- Der Phantomlohn - Was müssen Arbeitgeber jetzt beachten?
- Prüfschema bei Einstellung, Arbeitszeit und Abrechnung

Sem.-Nr.: 26 10 4152 k
Datum: 21.10.2026
Ort: online



Referenten:

Lars Grein, Vorstand der BKK PwC, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main

Betriebliche Altersversorgung - Vertiefungsseminar

De-Risking, Restrukturierung & Streitfälle

- Liability-Maßnahmen: Abfindung, Herabsetzung, Wechsel des Durchführungswegs, Rentnergesellschaft & Pension Buy-out, Schuldbeitritt
- Asset-Maßnahmen: CTA, Rückdeckungsversicherung und Pensionsfonds-Auslagerung
- Betriebliche Altersversorgung in M&A-Transaktionen und beim Betriebsübergang
- Expat-Versorgung und internationale bAV-Sachverhalte
- bAV in Krise und Insolvenz · Streitfälle & aktuelle Entwicklungen (BRSG II)

Sem.-Nr.: 26 11 4106 k
Datum: 04.11.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Michael Braun, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wirtschaftsjurist (Univ. Bayreuth), Partner, Niederlassungsleiter, RÖDL, Hof
Matthias Schubert, Associate Partner, Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht, Fachberater für Internationales Steuerrecht, RÖDL, Hof

Anreizsysteme und Vergütung in Banken

EUPTD (Equal Pay) und EntgTranspG

- Update EUPTD (Equal Pay) & EntgTranspG 2.0: Gesetzgebungsverfahren und praktische Erfahrungen zur Pay-Gap-Analyse und zur Systematisierung der einzelnen Vergütungsbestandteile
- Praxisupdate: Umsetzung vergütungsregulatorischer Änderungen zum BRUBEG (IVV 5.0), BaFin FAQ IVV 2024, MaComp & IVV
- Umsetzung CSRD (CSRD-UmsetzungsG), Nachhaltigkeitsberichterstattung und Nachhaltigkeitsrisiken i. S. d. Vergütungspolitik
- Prüfung der Vergütungssysteme in der Abschlussprüfung gem. § 12 PrüfbV: Erkenntnisse aus der Prüfungskampagne 2025 und Ausblick auf die Erwartungen der Prüfer*innen 2026

Sem.-Nr.: 26 11 3013 k
Datum: 05.11.2026
Ort: online



Referenten:

Carsten Auel, Partner, Sustainable Finance, Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main
Dr. Lars Hinrichs, LL.M., Partner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Hamburg
Chris-Marén Lühmann LL.M., Director Human Resources, Aareal Bank AG, Wiesbaden

Lohnsteuer Kompakt 2026/27

Alle gesetzlichen Neuerungen und Verwaltungsanweisungen in der Entgeltabrechnung zum Jahreswechsel

- Umfangreiche Neuregelungen zur Lohnsteuer zum Jahreswechsel in der Abrechnungspraxis
- Neue Aktivrente: Voraussetzungen, Lohnsteuerabzug, Bescheinigungspflichten
- Steueränderungsgesetz 2025: Entfernungspauschale, Betriebsveranstaltungen
- Sport und Lohnsteuer: Firmenlauf und Firmenfitness-Mitgliedschaften
- Reisekosten und doppelte Haushaltsführung: Neue Pauschalen und Höchstbeträge
- ELStAM & Co.: Private Krankenversicherungsbeiträge, Vorsorgepauschale ab 2026

Sem.-Nr.: 26 11 4100 k
Datum: 10.11.2026
Ort: online



Referenten:

Michael Lucas, MICHAEL LUCAS · Steuerberater, Nievern

Der interne SAP® HCM-Berater im Unternehmen

Wer SAP® HCM betreut, muss Lösungen liefern - genau dafür qualifiziert Sie dieses Seminar

- Auswertungswerkzeuge in SAP® sicher anwenden und beherrschen
- Nachhaltige und effiziente Arbeitsabläufe verstehen und optimieren
- Customizing und Aufgaben eines Key Users in der Praxis
- Fehler- und Störungsmanagement im SAP® HCM
- Konkrete Fallbeispiele, Checklisten und Übungen
- Neu: Aktuelle Entwicklungen und Zukunft von SAP® HCM (Hintergründe, Fristen und Handlungsoptionen)

Sem.-Nr.: 26 11 5012 k
Datum: 10.-11.11.2026
Ort: online



Referenten:

Carl-Philipp Weigert, SAP® HCM-Experte

Grenzüberschreitende Einsätze in der Entgeltabrechnung

Lohnsteuer und Sozialversicherung im Fokus

- Abrechnungsrelevante Grundlagen aus lohnsteuer- und sozialversicherungsrechtlicher Sicht bei grenzüberschreitenden Einsätzen
- Ermittlung des steuerpflichtigen und steuerfreien Arbeitslohns
- Lohnsteuerliche Arbeitgeberpflichten bei grenzüberschreitenden Einsätzen
- Sozialversicherungsrechtliche Besonderheiten einer Expat Abrechnung
- Umsetzung unterschiedlicher Vertragskonstellationen in den Gehaltsabrechnungen
- Behandlung von typischen Praxisbeispielen mit Schritt-für-Schritt-Handlungsleitfaden anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 11 4101 k
Datum: 11.11.2026
Ort: online



Referenten:

Aleksandra Amedov, Steuerberaterin, Director, Vialto Partners Steuerberatungsgesellschaft mbH, München
Sebastian Kula, Rentenberater, Senior Manager Global Social Security Services, Vialto Partners Steuerberatungsgesellschaft mbH, Frankfurt am Main

Die Entgeltabrechnung im Baugewerbe

Die wichtigsten Rechtsgrundlagen für die Abrechnung von Baulöhnen und ihre Umsetzung in der Praxis

- Besonderheiten der Baulohnabrechnung und typische Herausforderungen aus der Praxis
- Die wichtigsten Rechtsgrundlagen im Bauhauptgewerbe und ihr Zusammenspiel in der Praxis
- Die Entwicklung und aktuelle Rolle der Mindestlöhne im Bauhauptgewerbe
- Die zentralen Regelungen des Bundesrahmentarifvertrags und ihre Bedeutung für den Arbeitsalltag
- Saison-KUG, Erholungsurlaub, betriebliche Altersvorsorge und das 13. Monatseinkommen kompakt erklärt
- Wie ein Betrieb des Bauhauptgewerbes rechtssicher eingeordnet wird

Sem.-Nr.: 26 11 4102 k
Datum: 12.11.2026
Ort: online



Referenten:

Gunther Schwanke, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Rechtsanwalt, RAe Beck und Schwanke PartGmbH, Nürnberg
Astrid Strauß, Sozialversicherungsexpertin, Firmeninhaberin Personalbüro Astrid Strauß, Aichtal

Abrechnung von Versorgungsbezügen

Expertenwissen kompakt - alle Besonderheiten der Sozialversicherung und Lohnsteuer sicher beherrschen

- Im Überblick: Betriebliche Zukunftssicherungsleistungen verständlich erklärt
- So beurteilen Sie Versorgungsbezüge richtig
- Die optimale Umsetzung: Beitragsabführung in der Sozialversicherung
- Wie Sie die Beitragserstattungen korrekt und gerechtfertigt sicherstellen
- Steuerliche Aspekte von Versorgungsleistungen: Freibeträge, Abfindungen, Übertragungen und internationale Zahlungen
- Lohnsteuer-Abzug von Versorgungsbezügen mit dem ELStAM-Verfahren

Sem.-Nr.: 26 11 4105 k
Datum: 17.11.2026
Ort: online



Referenten:

Renate Quick, Zentrale Lohnsteuereußenprüfung für Großbetriebe, Finanzverwaltung NRW
Mehmet Günes, Fachlehrer, AOK-Bundesverband GbR, Rheinland-Pfalz/Saarland

Grundlagenkurs Entgeltabrechnung

Ihre praxisorientierte Einführung mit realen Fallbeispielen und Übungsaufgaben

- Profitieren Sie von einem fundierten Wissen über Kenngrößen aus der Sozialversicherung und Lohnsteuer
- Schritt-für-Schritt zur sicheren manuellen Durchführung einer Lohnabrechnung
- Lernen Sie die wichtigsten Schritte kennen, um Einmalbezüge erfolgreich zu ermitteln
- Praktische Anwendung: So lernen Sie, wie sich einzelne Entgeltkomponenten anhand realer Lohnabrechnungen konkret auswirken
- Arbeitsrechtliche "Störfälle" bei der Entgeltabrechnung

Sem.-Nr.: 26 11 4103 k
Datum: 24.-25.11.2026
Ort: online



Referenten:

Gabriele Broens, Teamkoordinator Aus -und Weiterbildung, Auren personal GmbH, Stuttgart
Dr. Katharina Fellenberg, Referentin Arbeits- und Personalrecht, Fachanwältin für ArbR, Flughafen Hamburg GmbH, Hamburg
Michaela Nikolaidou, Lohnexpertin und Ansprechpartner Weiterbildung, Auren personal GmbH, Stuttgart

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

26. November 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSg II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 11 4150 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart
Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin
Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin
Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats 'Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung'
Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe
Michael Brauwers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm
Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfdienst der DRV Westfalen, Münster
Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg
Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

3. Dezember 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSg II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 12 4160 k
Datum: 03.12.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart
Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin
Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin
Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung
Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe
Michael Brauwers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm
Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfdienst der DRV Westfalen, Münster
Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg
Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

Geldwerte Vorteile in der Entgeltabrechnung

Sachbezüge fehlerfrei bewerten und einordnen - auch mit § 37b EStG

- Praxisnahe Darstellung, wie Sie Sachzuwendungen Ihres Unternehmens auch mit der Pauschalierung nach § 37b EStG richtig beurteilen
- Abgrenzung und Anwendung zu anderen Pauschalisierungsvorschriften in der Abrechnungspraxis (z.B. Betriebsveranstaltungen, Mahlzeiten u. Bewirtung, Aufmerksamkeiten)
- Neues bei Sonderthemen z.B. Kooperation mit Fitness-Studio, Teamevents, Gutschein-Karten, VIP-Logen-Regelung - verständlich und einfach erklärt
- Tipps und Zeit für Ihre individuellen Fragen und Fallgestaltungen
- Aktuelle Urteile des Bundesfinanzhofs (BFH), viele neue Gesetzesänderungen und geänderte Verwaltungsauffassungen

Sem.-Nr.: 26 12 4103 k
Datum: 10.12.2026
Ort: online



Referenten:

Renate Quick, Zentrale Lohnsteueraußenprüfung für Großbetriebe, Finanzverwaltung NRW

e-Learning: Grundlagen der Reisekosten

Das 1x1 der Reisekosten - einfach, verständlich, praxisnah

- Erste Tätigkeitsstätte und Fahrtkosten: Bestimmung und steuerliche Auswirkungen
- Verpflegungsmehraufwendungen und Mahlzeiten: Pauschalen, Kürzungen und zeitliche Grenzen
- Sonderfälle und Pflichten bei Reisekosten: Firmenwagen, Nebenkosten und Dokumentation
- Unterkunft, Haushaltsführung und Auslandsreisen: Kosten, Abgrenzungen und internationale Pauschalen
- Digitalisierung, Betriebsveranstaltungen und aktuelle Regelungen: Moderne Mobilitätsleistungen und Besteuerung

Sem.-Nr.: 26 12 4100 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Christiane Droste-Klempp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

Personalmanagement

Power BI für Personalcontroller

Mit klaren HR-Kennzahlen und interaktiven Dashboards Transparenz für Personalarbeit schaffen

- Einführung ins HR-Controlling - Grundlagen und Ziele
- Wichtige HR-Kennzahlen - Headcount, Fluktuation, Abwesenheiten, Personalkosten
- Power BI Basics für HR - Datenquellen, Modellierung, Visualisierung
- Dashboard-Design für HR - klare KPI-Übersichten und interaktive Steuerung
- Automatisierung von Dashboards - Effizienzsteigerung durch Power BI
- Transferübungen mit HR-Daten - praxisnahes Arbeiten im Tool

Sem.-Nr.: 26 08 4101 k
Datum: 04.08.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

Legal Toolkit für Start-ups

Was Gründer*innen von der Gründung bis zur Finanzierung wissen müssen

- Legal Setup für Startups: rechtssicher gründen und wachsen
- Hiring im Startup: Teamaufbau, Arbeitsverträge und Beteiligung
- Datenschutz im operativen Geschäft pragmatisch umsetzen
- Venture Capital Basics: Term Sheets und Finanzierung verstehen
- Due Diligence: typische Red Flags frühzeitig vermeiden

Sem.-Nr.: 26 08 4152 k
Datum: 25.08.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Knuth, Rechtsanwältin, Partnerin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB, Berlin

Constanze Hachmann, Senior Associate, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Handels- und Gesellschaftsrecht, LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB, Hamburg

Angelika Maria Szalek, Senior Associate, Rechtsanwältin, IAPP CIPP/E, LUTZ | ABEL Rechtsanwalts PartG mbB, Hamburg

Bundestariftreuegesetz in der Praxis

Was Unternehmen bei Bundesaufträgen jetzt umsetzen müssen

- Das Bundestariftreuegesetz im Überblick - Anwendungsbereich
- Pflichten für Auftragnehmer*innen und Nachunternehmer*innen
- Haftungs-, Kontroll- und Sanktionsrisiken
- Praktische Auswirkungen auf HR, Compliance und Prozesse
- Unions- und verfassungsrechtliche Kritik
- Handlungsempfehlungen für die Unternehmenspraxis

Sem.-Nr.: 26 08 4154 k
Datum: 26.08.2026
Ort: online



Referenten:

Joshua Streuber, Rechtsanwalt, Associate, Noerr PartGmbH, Düsseldorf

Salomo Ortega Sawal, Mag. iur., Rechtsanwalt, Senior Associate, Noerr Partnerschaftsgesellschaft mbB, Düsseldorf

Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber

Was Arbeitgeber auch ohne Umsetzungsgesetz jetzt vorbereiten müssen

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 08 4150 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg

Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

EU-Entgelttransparenzrichtlinie technisch umsetzen mit SAP® SuccessFactors

Daten, Kennzahlen und Reporting strukturiert und praxistauglich aufbauen

- Anforderungen der EU-Entgelttransparenzrichtlinie verstehen und in Datenlogik übersetzen
- Aufbau einer geeigneten Datenbasis im SAP® SuccessFactors Reporting
- Strukturierung von Personaldaten, Organisationsdaten und Vergütungsdaten
- Berechnung zentraler Kennzahlen (u. a. Durchschnitt, Median, Gender Pay Gap)
- Entwicklung einer konsistenten Kennzahlenlogik
- Erstellung von Reports und Dashboards im Story Reporting
- Visualisierung und Interpretation der Ergebnisse

Sem.-Nr.: 26 08 5003 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Violä Kastrati, Senior Consultant SAP® - BI & Analytics, Nagarro ES GmbH, Kronberg im Taunus

ELStAM Intensivupdate

Elektr. Datenaustausch privater KV/PV, Umsetzung Wirtschafts-ID und aktuelle Haftungsrisiken

- Überblick über die Automatismen im ELStAM-Verfahren
- Einführung des elektronischen Datenaustauschs privater KV/PV-Beiträge
- Praxisgerechter Umgang mit der verpflichtenden Nutzung der Wirtschafts-ID
- Aktuelle Fehlermeldungen und Haftungsrisiken - kompakter Überblick mit konkreten Hilfestellungen
- Klärung Ihrer individuellen und praxisrelevanten Fragestellungen

Sem.-Nr.: 26 08 4100 k
Datum: 31.08.2026
Ort: online



Referenten:

Renate Quick, Zentrale Lohnsteuerauswertung für Großbetriebe, Finanzverwaltung NRW

Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung

Analysen, Kennzahlen und Entscheidungsgrundlagen für Personalleitung und Personalverantwortliche an der Schnittstelle zur Geschäftsführung

- Personalbestand bewerten und Kapazitäten für die Unternehmensleitung transparent machen
- Personalkosten analysieren und Einsparpotenziale für Managemententscheidungen aufzeigen
- Wirtschaftlichkeit zentraler Personalentscheidungen fundiert berechnen
- Krankenstände / Recruitingdaten / Zielvereinbarungen, Bonuszahlungen, auswerten und Kostenwirkungen für die Unternehmenssteuerung einordnen
- Personalrisiken identifizieren und monetär bewerten
- Personalprozesse prüfen und Entlastungspotenziale für die Führungsebene ableiten
- Entscheidungsgrundlagen für die Geschäftsführung erstellen

Sem.-Nr.: 26 09 4000 k
Datum: 02.-03.09.2026
Ort: online



Referenten:

Holger Kusmierz, Manager / Leiter HCM - BI & Analytics, Nagarro, Karlsruhe

Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM

Grundlagen der Personaladministration und Stammdatenpflege

- Orientierung im SAP® HCM-System für die tägliche Personalarbeit
- Grundlogik und Aufbau von Personalstammdaten verstehen
- Praxisnahe Pflege von Mitarbeiterdaten
- Organisatorische Strukturen und ihre Bedeutung für HR-Prozesse
- Zentrale Infotypen der Personaladministration sicher einordnen
- Zusammenspiel von Personaladministration, Zeitwirtschaft und Entgeltabrechnung

Sem.-Nr.: 26 09 5005 k
Datum: 15.09.2026
Ort: online



Referenten:

Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Fachreferent Personalcontrolling

4-tägiger Premium-Lehrgang zur Spezialisierung im Personalcontrolling

- Grundlagen und bewährte Strategien für ein erfolgreiches Personalcontrolling
- Ermittlung von aussagekräftigen Kennzahlen für ein gezieltes Reporting
- Anwendung erprobter Methoden zur Analyse von HR-Kennzahlen
- Datenbasierte Ermittlung eines zukünftigen Personalbedarfs
- Fundierte Analyse Ihrer Personalkosten
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 09 4100 k
Datum: 16.09.-15.10.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin
Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

Arbeitsrecht Österreich

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Kompakter Überblick zu den Grundlagen und Besonderheiten des österreichischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zu Arbeitsvertrag, Arbeitsverhältnis und Arbeitszeit wissen
- Die wichtigsten aktuellen Rahmenbedingungen für ausländische Arbeitgeber
- Was gilt bei Mitarbeiterentsendungen, Remote Work & hybriden Arbeitsformen?
- Besonderheiten im Kündigungsschutz
- Welche Rolle spielen Betriebsräte und Gewerkschaften?

Sem.-Nr.: 26 09 4151 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Mag. Simone Liebmann-Slatin, Msc, Senior Counsel PG Employment bei Baker McKenzie Rechtsanwälte GmbH, Wien

Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt

Was Arbeitgeber bereits heute prüfen, strukturieren und dokumentieren sollten

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 09 4153 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg
Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

Arbeitsrecht China

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des chinesischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zur Einstellung und zum Arbeitsvertrag wissen
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis (u.a. Probezeit, Überstunden, Krankheit)
- Eine chinesische Besonderheit: Das Mitarbeiterhandbuch
- Was Sie bei der Beendigung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Entsendung, Anstellung von Ausländern in China

Sem.-Nr.: 26 09 4150 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Ralph Vigo Koppitz, Rechtsanwalt & Partner bei Rödl & Partner China, Shanghai

HR-Projekte erfolgreich managen - ohne dein Tagesgeschäft zu opfern

Wie Sie Projektarbeit in den HR-Alltag integrieren statt zu ersetzen

- HR-Transformationen ohne Ressourcenengpässe vorantreiben - Arbeitgebermarke, Systemeinführungen, operative Projekte- Projektverantwortung als HR-Führungsaufgabe - Autorität aufbauen, Stakeholder verbinden, Ergebnisse liefern
- Zielklarheit und Stakeholder-Alignment - realistische Planung, transparente Kommunikation
- Intelligente Projektarchitektur - wo Struktur rentabel ist, wo Flexibilität gewinnt
- Klassisch oder agil: richtig entscheiden - Methoden im Praxistest, mit eigenem Projektstrukturplan

Sem.-Nr.: 26 09 4101 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Anke Hammen, HR Consulting & Training, peb!
Karen Hartmann, Dipl.-Kff., Betriebspädagogin M.A. Systemischer Coach Innovationstrainerin

Betriebsrats-Compliance in der Praxis

Vergütung, Nebenleistungen und Haftungsrisiken rechtssicher gestalten

- Betriebsrat und Compliance: rechtliche Leitplanken sicher einordnen
- Vergütung von Betriebsratsmitgliedern rechtssicher gestalten
- Zulässige und unzulässige Nebenleistungen
- Das müssen Sie beim Einsatz von Betriebsratsmitarbeitern beachten
- Schulungen und Kosten: Erforderlichkeit, Kostenschonung und typische Fallstricke
- Handlungsmöglichkeiten, Haftungs- und Strafbarkeitsrisiken

Sem.-Nr.: 26 09 4152 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Thomas Rothballer, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wirtschaftsmediator (MuCDR), Kanzlei Dr. Rothballer, München

Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen

Erfolgreiche Führungskräfteentwicklung als HR-Kernkompetenz

- Warum klassische Entwicklungsprogramme scheitern und wo HR ansetzen muss
- Human-centric Leadership als Gamechanger
- Systemische Diagnostik: Entwicklungsbedarfe jenseits von Kompetenzmodellen
- Die echten Hebel: Rolle, Kultur und Struktur als Erfolgsfaktoren
- Von der Analyse zur Praxis: Wirksame Entwicklungsansätze für Ihr Unternehmen
- Nachhaltige Implementierung: Maßnahmen verankern und Wirksamkeit sichern

Sem.-Nr.: 26 09 4102 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Barbara Hohnen, HR Business Partnerin, Interim HR Managerin und systemische Coachin, Seeshaupt
Miriam Neumann, Expertin für Leadership Development & Organisationsentwicklung

Betriebliche Altersversorgung - Grundlagenseminar

bAV sicher beherrschen - mit Bilanz- und Steuerüberblick

- Die fünf Durchführungswege rechtssicher beherrschen
- Kernvorschriften des BetrAVG (Unverfallbarkeit/Anpassung/Abfindung/Insolvenzssicherung)
- Kompakter Überblick über die Bilanzierung (Handelsbilanz und Steuerbilanz)
- Steuerliche Behandlung der Anwartschafts- und Leistungsphase
- Drei-Stufen-Theorie und Möglichkeiten zum De-Risking

Sem.-Nr.: 26 09 4103 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Michael Braun, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wirtschaftsjurist (Univ. Bayreuth), Partner, Niederlassungsleiter, RÖDL, Hof
Matthias Schubert, Associate Partner, Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht, Fachberater für Internationales Steuerrecht, RÖDL, Hof

Low Performance und Minderleistung rechtssicher managen

Handlungssicher reagieren bei Leistungsproblemen, Krankheit und Kündigungsrisiken

- Verhaltens- und Leistungsstörungen rechtlich richtig einordnen
- Low Performance erkennen, bewerten und belastbar dokumentieren
- Leistungsbedingte Kündigungen sicher vorbereiten und umsetzen
- Abmahnungen rechtssicher gestalten und wirksame Alternativen nutzen
- Dauer- und häufige Kurzerkrankungen: BEM und Fürsorgepflicht
- Praxislösungen statt Kündigung: Performance Improvement Plan, Versetzung und aktuelle BAG-Rechtsprechung

Sem.-Nr.: 26 09 4154 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Isabelle Puhl, Partnerin, Pusch Wahlig Workplace Law, Berlin
Dr. Paul Brummer, Partner, Pusch Wahlig Workplace Law, Berlin

E-Rechnungspflicht ab 01.01.2027: Jetzt vorbereiten und Verstöße vermeiden

Die wichtigsten Neuerungen zur E-Rechnung in der Privatwirtschaft in Deutschland

- NEU: Gestaffelte Versandpflicht ab 01.01.2027 - Status quo, Anforderungen und Fristen in Deutschland
- Begrifflichkeiten und Grundlagen der E-Rechnung
- E-Rechnungsprozess: Überblick, relevante Standards und Formate
- Lösungsansätze und Anbieterstrategien (Lösungskomponenten, Anbieterübersicht, ERP-Integration)
- Lessons learned & Vorteile der E-Rechnung für Unternehmen
- Typische Fehlerquellen und zukünftige Anforderungen

Sem.-Nr.: 26 10 4103 k
Datum: 08.10.2026
Ort: online



Referenten:

Nina Harms, Geschäftsführung, Bonpago GmbH, Frankfurt am Main

Arbeitsrecht Türkei - inkl. Gesetzesänderungen und Reformen 2026

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des türkischen Arbeitsrechts
- Das Wichtigste im Arbeitsverhältnis: Befristung, Probezeit, Krankheit, Urlaub, Gehalt, Fristen uvm
- Was Sie zu Kündigung und Kündigungsschutz wissen müssen
- Kompakter Überblick zum Mobile Working
- Payroll und weitere Rahmenbedingungen für den Einsatz internationaler Fachkräfte
- Relevante EU-Regelungen: Whistleblower, Entgelttransparenz & Auswirkungen auf türkische Tochtergesellschaften
- Aktuelle Gesetzesänderungen und Reformen im Arbeitsrecht

Sem.-Nr.: 26 10 4154 k
Datum: 08.10.2026
Ort: online



Referenten:

Asuman Kiliç, Wirtschaftsjuristin, Partner, Rödl Türkiye, Istanbul
Gökhan Demirel, Rechtsanwalt, Manager, Rödl Türkiye, Istanbul

Professionelles Personalkostencontrolling

Ihr Wegweiser für eine fehlerfreie und effiziente Optimierung und Steuerung Ihrer Personalkosten

- Diese Grundlagen des Personalkostencontrollings müssen Sie kennen
- Der Weg von der Personalplanung zum effizienten Personalkostencontrolling
- Aussagekräftige Kennzahlen für ein gezieltes Reporting
- Wie Sie erprobte Methoden zur Analyse von Personalkosten effektiv anwenden
- So entwickeln sich Personalkosten in der Zukunft
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 10 4101 k
Datum: 16.10.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

Arbeitsrecht Italien

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des italienischen Arbeitsrechts
- Alles Wichtige zu Arbeitsverträgen, Befristung, Arbeitszeit, Krankheit usw.
- Was Sie bei Kündigung, Massenentlassung und Probezeit beachten müssen
- Praxis-Update: Smart-Working und neue Arbeitsformen
- To-Dos für den Arbeitgeber bei Disziplinarverfahren
- Besonderheiten bei leitenden Angestellten: Vergütung, Kündigung usw.

Referenten:

Rita Santaniello, Rechtsanwältin, Partnerin, RÖDL, Mailand
Giovanni Zoja, Rechtsanwalt, Partner, RÖDL, Mailand

Sem.-Nr.: 26 10 4150 k
Datum: 20.10.2026
Ort: online



Schneller, einfacher, besser - Prozessoptimierung für Abteilungsleiter

Tools und konkrete Schritte, mit denen Sie Abläufe sofort effizienter machen, Zeit sparen und Wertschöpfung steigern

- Prozessverantwortung klären - Welche Führungsaufgaben entscheidend für effiziente Abläufe sind
- Schwachstellen systematisch finden - Verzögerungen und unnötigen Aufwand erkennen und beseitigen
- Abläufe klar visualisieren - Strukturen darstellen, die Transparenz schaffen und Zeitverluste vermeiden
- Quick-Wins priorisieren - Sofortmaßnahmen mit spürbarem Effekt auf Effizienz und Kosten identifizieren
- Sinnvolle Kennzahlen nutzen - Fortschritte und Einsparungen messbar machen, ohne Statistikstress
- Veränderungen sicher umsetzen - Verbesserungen einführen, die nachhaltig wirken und Wertschöpfung erhöhen

Referenten:

Daniel Cibach, Experte für Projekt- und Prozessmanagement, CibachConsult, Köln

Sem.-Nr.: 26 10 5000 k
Datum: 20.-21.10.2026
Ort: online



Die Entgeltabrechnung als Prozess - Strukturen schaffen und Qualität sichern

Praxisnahe Prozessgestaltung für eine moderne Entgeltabrechnung - Verantwortlichkeiten klären und Schnittstellen optimieren

- Payroll-Prozesse systematisch gestalten: Prozesslandkarte, Prozessarten, Struktur und Ablauf
- Schnittstellen sicher steuern: Zusammenarbeit mit HR, Finance und Fachbereichen, Informationsflüsse, Kommunikation
- Rollen und Verantwortlichkeiten klären: Aufgabenverteilung, Eskalationswege, Dokumentation
- Fehlerquellen frühzeitig erkennen: Ist-Analyse, Schwachstellen identifizieren, Risiken bewerten
- Digitalisierung und Automatisierung nutzen: Digitale Payroll-Prozesse, sinnvolle Automatisierung, Effizienzgewinne
- Compliance und Qualität nachhaltig sichern: Dokumentations- und Nachweispflichten, interne Kontrollen, Standards und Verfahrensanweisungen

Referenten:

Christiane Droste-Klemp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

Sem.-Nr.: 26 10 4104 k
Datum: 20.10.2026
Ort: online



Studenten und Praktikanten im Unternehmen

Umfangreicher Praxisleitfaden für Personaler*innen und Entgeltabrechner*innen

- Entgeltfortzahlung im Krankheitsfalle, Urlaubsanspruch und Mindestlohn
- Sozialversicherung: Richtige Beurteilung, Anmeldung und Berechnung
- Neue umfangreiche Dokumentationspflichten bei kurzfristiger Beschäftigung
- Arbeitgeberpflichten in der Praxis: Personalakte, Arbeitsvertrag & Zeugnis
- Der Phantomlohn - Was müssen Arbeitgeber jetzt beachten?
- Prüfschema bei Einstellung, Arbeitszeit und Abrechnung

Referenten:

Lars Grein, Vorstand der BKK PwC, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main

Sem.-Nr.: 26 10 4152 k
Datum: 21.10.2026
Ort: online



Digitale Personalabteilung 2026

HR-Prozesse effizient gestalten, digitale Personalakte einführen und KI sinnvoll nutzen

- Grundlagen des Personalaktenrechts
- Personalstrategien und Veränderung der Personalprozesse bei einer digitalen Personalakte und Signaturen
- Notwendige Vorarbeiten & Anforderungen an Projekt und Beteiligte definieren
- Aufbau und Strukturen der Bestandsakten inklusive Workflows
- Aufbewahrungsfristen, Datenschutz und Einsichtsrechte
- Mitbestimmung, Auswahl der Anbieter und die papierlose Verwaltung

Sem.-Nr.: 26 10 4151 k
Datum: 22.10.2026
Ort: online



Referenten:

Heike Höf-Bausenwein, Leitung CEO, HR-Beraterin, Transformations-Expertin, Institut für Humanbewegung, Obertshausen

Strategische Personalplanung

Den zukünftigen Personalbedarf effizient und professionell bestimmen

- Bedeutung der strategischen Personalplanung für die Praxis
- Strategische Personalbedarfstreiber identifizieren
- Benötigte Kompetenzprofile in der Zukunft
- Netto- und Bruttoperonalbedarf berechnen
- Gap-Analysen und strategische Maßnahmen
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 10 4153 k
Datum: 28.10.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

HR Business Partner Masterclass

6-tägiger Premium-Lehrgang für Ihre Professionalisierung als HR Business Partner

- Wie nutze ich Daten, um strategische Entscheidungen zu treffen? - Kennzahlen, HR-Analysen und ihre Aussagekraft
- Wie führe ich Gespräche in anspruchsvollen Situationen? - Kommunikation unter Druck, schwierige Themen, klare Haltung
- Wie berate ich auf Augenhöhe? - Techniken und Instrumente für kompetente HR-Beratung
- Welche Rolle nehme ich als HR Business Partner wirklich ein? - Selbstverständnis, strategische Positionierung, Einflussmöglichkeiten
- Wie gestalte ich Veränderung systematisch? - Von der Planung bis zur Verankerung, mit Praxis-Cases und Übungen

Sem.-Nr.: 26 10 4102 k
Datum: 29.10.-02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München
Katja Müller, Diplom Betriebswirtin/Diplom Psychologin, vormals HR-Business Partner, Expertin für Managemententwicklung
Heike Meinhardt, Rechtsanwältin, Expertin für HR & Change Management, Inhaberin, The change effect, Frankfurt am Main

Organisationsmanagement in SAP® HCM - Grundkurs

Bearbeitungs-, Abbildungs- und Auswertungsmöglichkeiten

- Einführung und Überblick über alle Elemente des Organisationsmanagements im SAP®: Objekte, Infotypen, Transaktionen
- Bearbeitungsmöglichkeiten im SAP® HCM
- Erfolgreiche Abbildung von Organisationsmanagement-Modellen
- Aussagekräftige Auswertungen über das Organisationsmanagement im SAP® HCM
- Organisationsmanagement in der Praxis - konzeptionelle Punkte und Einführung im "daily business"

Sem.-Nr.: 26 10 5003 k
Datum: 29.10.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Betriebliche Altersversorgung - Vertiefungsseminar

De-Risking, Restrukturierung & Streitfälle

- Liability-Maßnahmen: Abfindung, Herabsetzung, Wechsel des Durchführungswegs, Rentnergesellschaft & Pension Buy-out, Schuldbeitritt
- Asset-Maßnahmen: CTA, Rückdeckungsversicherung und Pensionsfonds-Auslagerung
- Betriebliche Altersversorgung in M&A-Transaktionen und beim Betriebsübergang
- Expat-Versorgung und internationale bAV-Sachverhalte
- bAV in Krise und Insolvenz · Streitfälle & aktuelle Entwicklungen (BRSG II)

Sem.-Nr.: 26 11 4106 k
Datum: 04.11.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Michael Braun, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Wirtschaftsjurist (Univ. Bayreuth), Partner, Niederlassungsleiter, RÖDL, Hof
Matthias Schubert, Associate Partner, Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht, Fachberater für Internationales Steuerrecht, RÖDL, Hof

Lohnsteuer Kompakt 2026/27

Alle gesetzlichen Neuerungen und Verwaltungsanweisungen in der Entgeltabrechnung zum Jahreswechsel

- Umfangreiche Neuregelungen zur Lohnsteuer zum Jahreswechsel in der Abrechnungspraxis
- Neue Aktivrente: Voraussetzungen, Lohnsteuerabzug, Bescheinigungspflichten
- Steueränderungsgesetz 2025: Entfernungspauschale, Betriebsveranstaltungen
- Sport und Lohnsteuer: Firmenlauf und Firmenfitness-Mitgliedschaften
- Reisekosten und doppelte Haushaltsführung: Neue Pauschalen und Höchstbeträge
- ELStAM & Co.: Private Krankenversicherungsbeiträge, Vorsorgepauschale ab 2026

Sem.-Nr.: 26 11 4100 k
Datum: 10.11.2026
Ort: online



Referenten:

Michael Lucas, MICHAEL LUCAS · Steuerberater, Nievern

Zertifizierter Fachreferent Arbeitsrecht

9-tägiger Premium-Lehrgang in 3 Modulen für Personaler*innen

- Zusammenspiel zwischen Arbeitsvertrag, Betriebsvereinbarung und Tarifvertrag
- Strategische Arbeitsvertragsgestaltung, Arbeitszeiten und Vergütung
- Der "schwierige", der "faule/demotivierte" und der kranke Mitarbeiter
- Die Kündigung und der Kündigungsschutzprozess
- Intelligente Betriebsvereinbarungen aushandeln und formulieren
- Was der Personaler noch wissen muss: Compliance, Arbeitnehmerdatenschutz, Künstliche Intelligenz und Mobiles Arbeiten (Workation)

Sem.-Nr.: 26 11 4152 k
Datum: 10.11.2026-18.03.2027
Ort: Heidelberg



Referenten:

Prof. Dr. Rupert Felder, Gründungs-Vizepräsident des Bundesverbandes der Arbeitsrechtler in Unternehmen, langjähriger Personalleiter eines Maschinenbaukonzerns
Holger M. Frieses, Rechtsanwalt, Vice President Labour Law & HR KION Corporate, KION GROUP AG, Frankfurt am Main
Frank Peter Zimmermann, Vice President HR - EMEA Vibrantz GmbH
Clarissa Weitz, Syndikusrechtsanwältin & Fachanwältin für Arbeitsrecht
, HR Senior Specialist Labour Law, BASF
Daniel Obst, Richter am Arbeitsgericht Mannheim, Lehrbeauftragter der Universität Heidelberg
Anne Süß, Labour Relations Partner, ABB AG, Mannheim
Maria Siemens-Behm, LL.B., Industrial Relations & HR Business Partner Supply Chain DACH, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Unilever Deutschland Holding, Hamburg
Constantin Wlachoianis, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, michels.pmks Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Köln
Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg

Grenzüberschreitende Einsätze in der Entgeltabrechnung

Lohnsteuer und Sozialversicherung im Fokus

- Abrechnungsrelevante Grundlagen aus lohnsteuer- und sozialversicherungsrechtlicher Sicht bei grenzüberschreitenden Einsätzen
- Ermittlung des steuerpflichtigen und steuerfreien Arbeitslohns
- Lohnsteuerliche Arbeitgeberpflichten bei grenzüberschreitenden Einsätzen
- Sozialversicherungsrechtliche Besonderheiten einer Expat Abrechnung
- Umsetzung unterschiedlicher Vertragskonstellationen in den Gehaltsabrechnungen
- Behandlung von typischen Praxisbeispielen mit Schritt-für-Schritt-Handlungsleitfaden anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 11 4101 k
Datum: 11.11.2026
Ort: online



Referenten:

Aleksandra Amedov, Steuerberaterin, Director, Vialto Partners Steuerberatungsgesellschaft mbH, München
Sebastian Kula, Rentenberater, Senior Manager Global Social Security Services, Vialto Partners Steuerberatungsgesellschaft mbH, Frankfurt am Main

Die Entgeltabrechnung im Baugewerbe

Die wichtigsten Rechtsgrundlagen für die Abrechnung von Baulöhnen und ihre Umsetzung in der Praxis

- Besonderheiten der Baulohnabrechnung und typische Herausforderungen aus der Praxis
- Die wichtigsten Rechtsgrundlagen im Bauhauptgewerbe und ihr Zusammenspiel in der Praxis
- Die Entwicklung und aktuelle Rolle der Mindestlöhne im Bauhauptgewerbe
- Die zentralen Regelungen des Bundesrahmentarifvertrags und ihre Bedeutung für den Arbeitsalltag
- Saison-KUG, Erholungsurlaub, betriebliche Altersvorsorge und das 13. Monatseinkommen kompakt erklärt
- Wie ein Betrieb des Bauhauptgewerbes rechtssicher eingeordnet wird

Sem.-Nr.: 26 11 4102 k
Datum: 12.11.2026
Ort: online



Referenten:

Gunther Schwanke, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Rechtsanwalt, RAe Beck und Schwanke PartGmbB, Nürnberg
Astrid Strauß, Sozialversicherungsexpertin, Firmeninhaberin Personalbüro Astrid Strauß, Aichtal

German Employment Law: Ready for 2027

Practical Guidance for HR, Legal and Management

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Sem.-Nr.: 26 11 4154 k
Datum: 17.11.2026
Ort: online



Referenten:

Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Masterclass Eventmanagement

Das aktuelle Praxis-Update für erfahrene Eventmanager*innen

- Veranstaltungsmanagement im Wandel: Was von Eventmanager*innen erwartet wird
- Was ist in, was ist out? Trends, Tipps und Tools: Erfolgreiches Eventmanagement am Puls der Zeit
- KI im Eventmanagement gekonnt einsetzen: Mit ChatGPT und anderen KI-Tools effektiver werden
- Mit innovativen Veranstaltungsformaten begeistern - inklusive kreativer Bausteine für bestehende Konzepte
- Expertenrat zu Ihren Herausforderungen: Sie arbeiten an eigenen Fallbeispielen und Pain Points

Sem.-Nr.: 26 11 6101 k
Datum: 25.11.2026
Ort: online



Referenten:

Melanie von Graeve, Event-Management-Ökonomin, Scrum-Master, KI-Expertin für Eventorganisation, Fachbuchautorin

Arbeitsrecht in Indien - Aktuelle Neuerungen und Reformen

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Die bisher größte Arbeitsrechtsreform in der Geschichte Indiens - von Fragmenten zu einer einheitlichen Rechtslage
- Code of Wages, 2019
- Code of Social Security, 2020
- Occupational Safety, Health and Working Conditions Code, 2020
- Industrial Relations Code, 2020
- Praktische Vorbereitungen: Handlungsempfehlungen und Checklisten für Unternehmen

Referenten:

Carla Everhardt, Associate Partner, Rechtsanwältin, Head of India Desk, RÖDL GmbH RAG StBG, Köln
Simone Puddu, Senior Associate, Head of Office - Bangalore, Rödl India Private Limited, Bangalore, Indien
Aditi Jori, Consultant, Rödl India Private Limited, Pune, Indien

Sem.-Nr.: 26 11 4153 k
Datum: 25.11.2026
Ort: online



44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

26. November 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSG II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart
Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin
Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin
Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats 'Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung'
Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe
Michael Brauwiers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm
Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfendienst der DRV Westfalen, Münster
Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg
Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

Sem.-Nr.: 26 11 4150 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Arbeitsrecht Schweiz

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des schweizerischen Arbeitsrechts
- Das Wichtigste bei Einstellung und Vertragsabschluss
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis u. a. Probezeit, Überstunden, Lohnfortzahlung und Arbeitnehmerschutz
- Was Sie bei der Auflösung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Geltende Vorschriften bei Arbeitszeugnis und Konkurrenzverbot
- Praxis-Update: Entsendung, Remote Work etc.

Referenten:

lic. jur. Andreas Petrik, Rechtsanwalt, Anwälte 44, St. Gallen, Schweiz

Sem.-Nr.: 26 11 4151 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



HR Controlling mit Power BI - Grundlagenseminar

Mit Power BI Schritt für Schritt zum eigenen HR-Kennzahlen-Dashboard

- Grundlagen des Personalcontrollings mit Power BI
- Datenmodellierung - vom Excel-Chaos zum Star-Schema
- Krankenstandsanalyse und Fehlzeiten-Kennzahlen
- Headcount- und FTE-Reporting im Dashboard
- Weiterbildungs- und PE-Controlling praxisnah umsetzen
- Mitarbeiterbefragungen datenbasiert auswerten

Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

Sem.-Nr.: 26 11 4107 k
Datum: 26.-27.11.2026
Ort: online



Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis

Equal Pay, Fair Pay, Governance, ESG, Silver Working, Nachfolgeplanung

- Entgeltgleichheit und gender-neutrale Vergütung: Aufbau und Inhalt einer Policy, Umsetzung Entgelttransparenzrichtlinie (ETRL)
- Governance & Risk Culture: Auswirkungen auf KPIs, Ziele u.a. für Leiter von Kontrollfunktionen - Konsequenzenmanagement
- Nachhaltigkeit: ESG in der Vergütungspolitik und im Personalmanagement, Umsetzung der CSRD & ESRS
- Silver Working, NextGen & Nachfolgestrategie: Demografische Entwicklung, rechtliche Handlungsmöglichkeiten, Praxisbeispiele
- Inklusion: Vorgaben, Aufbau/ Inhalt einer Policy, Rechtsprechung
- Nachfolgeplanung von Schlüssel-funktionsträgern mit Praxis-beispielen "Succession Planning", "Fit and Proper"-Leitfaden

Sem.-Nr.: 26 11 3017 k
Datum: 30.11.2026
Ort: online



Referenten:

Katharina Heinrichs, Leiterin Labour Relations & Labour Law, ING Deutschland, Frankfurt am Main
Dr. Alexander Insam, M.A., Partner, Rechtsanwalt, Mediator, Fachanwalt für Arbeitsrecht, GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Frankfurt am Main

Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung

4-tägiger PREMIUM-Lehrgang zur praktischen Kompetenzförderung in der Personalentwicklung

- Methoden, Strategien und Erfolgsfaktoren der Personalentwicklung
- Überblick über alle Arbeitsfelder und Instrumente der Personalentwicklung
- Betriebsverfassungsrechtliche und arbeitsrechtliche Aspekte zur Personalentwicklung
- Trends, Tools und Formate in Learning & Development
- KI in der Personalentwicklung: Potenziale und Grenzen der praktischen Anwendung

Sem.-Nr.: 26 12 4102 k
Datum: 02.-09.12.2026
Ort: Heidelberg



Referenten:

Karsten Mehrrens, Organisationspsychologe, training and developement i.d. Großindustrie und ehem. PE-Leiter i.d. Mobilitätsdienstleistungsbranche
Ingrid Knoll, Rechtsanwältin - HR Director - Consulting/Interim, Stuttgart und Köln
Dr. rer. nat. Yvonne Konstanze Behnke, L&D Expertin und promovierte Didakterin, Berlin

Power BI Advanced für People Analytics - Experten-/Aufbauseminar

Vertiefte Datenmodellierung, Advanced DAX und wirkungsvolles Datenstorytelling für erfahrene Personalcontroller

- Advanced DAX - Zeitintelligenz und komplexe Measures
- Fortgeschrittene Datenmodellierung - Rollen und Berechtigungen
- Performance-Optimierung großer HR-Datenmodelle
- Advanced Visuals - Bookmarks, Drillthrough, Tooltips
- Storytelling mit Daten - Dashboards überzeugend präsentieren
- Praxistransfer am erweiterten Fallbeispiel

Sem.-Nr.: 26 12 4104 k
Datum: 02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

44. EntgeltFORUM: Lohn & Gehalt 2027

3. Dezember 2026 | Änderungen zu Sozialversicherung, Lohnsteuer und Arbeitsrecht kompakt an einem Tag

- GKV-Reform 2027: neue Vorgaben, höhere Grenzen und Folgen für die Abrechnung
- Minijobs im Wandel: neue Grenzen oder kompletter Stop der Minijobs?
- Mindestlohn 2026/2027: Auswirkungen auf Minijobs, Arbeitszeit und Entgelt
- Betriebliche Altersversorgung: BRSG II, Förderbeträge und Arbeitgeberzuschüsse
- Elektronische Entgeltunterlagen: Ende der Übergangsregelungen zum 31.12.2026
- DRV-Prüfungsschwerpunkte: bAV, Sachbezüge, Gutscheine und Statusfeststellung
- Lohnsteuer-Update: Jahreswechsel, Firmenwagen, Aktivrente und Reisekosten

Sem.-Nr.: 26 12 4160 k
Datum: 03.12.2026
Ort: online



Referenten:

Birgit Ennemoser, Geschäftsführung Personal Services, Auren, Stuttgart

Christine Harder-Buschner, Juristin, Regierungsdirektorin, Berlin

Dr. Thomas Braun, Gesundheits-Experte, Berlin

Vera Bade, Ministerialrätin, Juristin, Leiterin des Referats Grundrente, internationale Angelegenheiten der Rentenversicherung, KI in der Sozialverwaltung

Sebastian Looser, Referent bei der Oberfinanzdirektion (OFD) Karlsruhe

Michael Brauwers, Systemprüfer / Systemberater Systemuntersuchung, ITSG GmbH, Heusenstamm

Thorsten Diepenbrock, Leitender Verwaltungsdirektor, Leiter Betriebsprüfungsamt der DRV Westfalen, Münster

Dr. Franziska von Kummer, LL.M., M. C. L., B. Sc. (Psychologie), Rechtsanwältin, Fachanwältin für ArbR, B.Sc. (Psychologie), GvW Graf von Westphalen, Hamburg

Dr. Gerald Müller-Machwirth, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, ADVANT Beiten, Frankfurt

Arbeiten im Ausland rechtssicher gestalten

Arbeits-, Sozialversicherungs- und Steuerrecht bei Auslandseinsätzen und remote Work im Überblick

- Auslandsberührung - Welches Arbeitsrecht findet Anwendung?
- Vertragsmodelle - Pros und Cons
- New Work: Workation, remote work, bleisure, employer of record
- Besondere Fürsorgepflichten und Haftungsfragen
- Alles Wichtige rund um die Sozialversicherung
- Diese steuerlichen Risiken müssen Sie bei der Auslandsbeschäftigung kennen

Sem.-Nr.: 26 12 4155 k
Datum: 08.12.2026
Ort: online



Referenten:

Ebba Herfs-Röttgen, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Partnerin, MEYER-KÖRING Rechtsanwälte Steuerberater PartGmbH, Bonn

Prof. Dr. Christian Reiter, Leiter Arbeits- und Sozialrecht, Daimler Truck AG, Stuttgart

Dr. Martin Geraats, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht / Steuerrecht, Partner, MEYER-KÖRING Rechtsanwälte Steuerberater PartGmbH, Bonn

e-Learning: Grundlagen der Reisekosten

Das 1x1 der Reisekosten - einfach, verständlich, praxisnah

- Erste Tätigkeitsstätte und Fahrtkosten: Bestimmung und steuerliche Auswirkungen
- Verpflegungsmehraufwendungen und Mahlzeiten: Pauschalen, Kürzungen und zeitliche Grenzen
- Sonderfälle und Pflichten bei Reisekosten: Firmenwagen, Nebenkosten und Dokumentation
- Unterkunft, Haushaltsführung und Auslandsreisen: Kosten, Abgrenzungen und internationale Pauschalen
- Digitalisierung, Betriebsveranstaltungen und aktuelle Regelungen: Moderne Mobilitätsleistungen und Besteuerung

Sem.-Nr.: 26 12 4100 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Christiane Droste-Klemp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

e-Learning: Arbeitszeugnisse

So erhalten Sie einen umfassenden Einblick in die Anforderungen und Pflichten von Arbeitgebern

- Auswirkungen der BAG-Rechtsprechung: Aktuell - "Zeugnisnoten in Tabellenform?"
- Wie Sie passende Leistungs- und Verhaltensbeurteilungen formulieren
- So lesen Sie zwischen den Zeilen: Geheimcodes (er)kennen
- Worauf Sie bei Erstellung der von "Problem"-Zeugnissen achten müssen
- Diese Haftungsrisiken drohen bei falschem Zeugnis und verspäteter Erteilung
- Was Sie wissen müssen: Schlussformeln im Arbeitszeugnis

Sem.-Nr.: 26 12 4101 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. jur. Arnim Powietzka, Partner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Pohl & Bauer Rechtsanwälte, Mannheim

e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz

Wie Sie ein sicheres Arbeitsumfeld gewährleisten

- Warnsignale erkennen und Konfliktfälle aufarbeiten
- Handlungsmöglichkeiten und rechtliche Pflichten von Unternehmen
- Umgang, Beratung und Kommunikation mit Betroffenen
- Definition und Abgrenzung von Belästigung, Mobbing und Diskriminierung
- Rechtsfolgen und Haftungsrisiken
- Ursachen, Folgen, Prävention und Intervention aus psychologischer Sicht

Sem.-Nr.: 26 12 4151 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Miriam Scheppa-Lahyani, Arbeits-/Organisationspsychologin und Consultant bei Herbold Fischer Associates, Frankfurt
Florian Christ, Fachanwalt für Arbeitsrecht und Gründungspartner der PBC legal, Heidelberg

e-Learning: German Employment Law

Brand-New and updated e-Learning 2026

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Sem.-Nr.: 26 12 4154 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Martin Koller-van Delden, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, LL.M., Maîtrise en droit privé, Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg
Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Personalcontrolling

Power BI für Personalcontroller

Mit klaren HR-Kennzahlen und interaktiven Dashboards Transparenz für Personalarbeit schaffen

- Einführung ins HR-Controlling - Grundlagen und Ziele
- Wichtige HR-Kennzahlen - Headcount, Fluktuation, Abwesenheiten, Personalkosten
- Power BI Basics für HR - Datenquellen, Modellierung, Visualisierung
- Dashboard-Design für HR - klare KPI-Übersichten und interaktive Steuerung
- Automatisierung von Dashboards - Effizienzsteigerung durch Power BI
- Transferübungen mit HR-Daten - praxisnahes Arbeiten im Tool

Sem.-Nr.: 26 08 4101 k
Datum: 04.08.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung

Analysen, Kennzahlen und Entscheidungsgrundlagen für Personalleitung und Personalverantwortliche an der Schnittstelle zur Geschäftsführung

- Personalbestand bewerten und Kapazitäten für die Unternehmensleitung transparent machen
- Personalkosten analysieren und Einsparpotenziale für Managemententscheidungen aufzeigen
- Wirtschaftlichkeit zentraler Personalentscheidungen fundiert berechnen
- Krankenstände / Recruitingdaten / Zielvereinbarungen, Bonuszahlungen, auswerten und Kostenwirkungen für die Unternehmenssteuerung einordnen
- Personalrisiken identifizieren und monetär bewerten
- Personalprozesse prüfen und Entlastungspotenziale für die Führungsebene ableiten
- Entscheidungsgrundlagen für die Geschäftsführung erstellen

Sem.-Nr.: 26 09 4000 k
Datum: 02.-03.09.2026
Ort: online



Referenten:

Holger Kusmierz, Manager / Leiter HCM - BI & Analytics, Nagarro, Karlsruhe

Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM

Grundlagen der Personaladministration und Stammdatenpflege

- Orientierung im SAP® HCM-System für die tägliche Personalarbeit
- Grundlogik und Aufbau von Personalstammdaten verstehen
- Praxisnahe Pflege von Mitarbeiterdaten
- Organisatorische Strukturen und ihre Bedeutung für HR-Prozesse
- Zentrale Infotypen der Personaladministration sicher einordnen
- Zusammenspiel von Personaladministration, Zeitwirtschaft und Entgeltabrechnung

Sem.-Nr.: 26 09 5005 k
Datum: 15.09.2026
Ort: online



Referenten:

Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertein

Fachreferent Personalcontrolling

4-tägiger Premium-Lehrgang zur Spezialisierung im Personalcontrolling

- Grundlagen und bewährte Strategien für ein erfolgreiches Personalcontrolling
- Ermittlung von aussagekräftigen Kennzahlen für ein gezieltes Reporting
- Anwendung erprobter Methoden zur Analyse von HR-Kennzahlen
- Datenbasierte Ermittlung eines zukünftigen Personalbedarfs
- Fundierte Analyse Ihrer Personalkosten
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 09 4100 k
Datum: 16.09.-15.10.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin
Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen

Erfolgreiche Führungskräfteentwicklung als HR-Kernkompetenz

- Warum klassische Entwicklungsprogramme scheitern und wo HR ansetzen muss
- Human-centric Leadership als Gamechanger
- Systemische Diagnostik: Entwicklungsbedarfe jenseits von Kompetenzmodellen
- Die echten Hebel: Rolle, Kultur und Struktur als Erfolgsfaktoren
- Von der Analyse zur Praxis: Wirksame Entwicklungsansätze für Ihr Unternehmen
- Nachhaltige Implementierung: Maßnahmen verankern und Wirksamkeit sichern

Sem.-Nr.: 26 09 4102 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Barbara Hohnen, HR Business Partnerin, Interim HR Managerin und systemische Coachin, Seeshaupt
Miriam Neumann, Expertin für Leadership Development & Organisationsentwicklung

Professionelles Personalkostencontrolling

Ihr Wegweiser für eine fehlerfreie und effiziente Optimierung und Steuerung Ihrer Personalkosten

- Diese Grundlagen des Personalkostencontrollings müssen Sie kennen
- Der Weg von der Personalplanung zum effizienten Personalkostencontrolling
- Aussagekräftige Kennzahlen für ein gezieltes Reporting
- Wie Sie erprobte Methoden zur Analyse von Personalkosten effektiv anwenden
- So entwickeln sich Personalkosten in der Zukunft
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 10 4101 k
Datum: 16.10.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

Digitale Personalabteilung 2026

HR-Prozesse effizient gestalten, digitale Personalakte einführen und KI sinnvoll nutzen

- Grundlagen des Personalaktenrechts
- Personalstrategien und Veränderung der Personalprozesse bei einer digitalen Personalakte und Signaturen
- Notwendige Vorarbeiten & Anforderungen an Projekt und Beteiligte definieren
- Aufbau und Strukturen der Bestandsakten inklusive Workflows
- Aufbewahrungsfristen, Datenschutz und Einsichtsrechte
- Mitbestimmung, Auswahl der Anbieter und die papierlose Verwaltung

Sem.-Nr.: 26 10 4151 k
Datum: 22.10.2026
Ort: online



Referenten:

Heike Höf-Bausenwein, Leitung CEO, HR-Beraterin, Transformations-Expertin, Institut für Humanbewegung, Obertshausen

Strategische Personalplanung

Den zukünftigen Personalbedarf effizient und professionell bestimmen

- Bedeutung der strategischen Personalplanung für die Praxis
- Strategische Personalbedarfstreiber identifizieren
- Benötigte Kompetenzprofile in der Zukunft
- Netto- und Bruttopersonalbedarf berechnen
- Gap-Analysen und strategische Maßnahmen
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Sem.-Nr.: 26 10 4153 k
Datum: 28.10.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

HR Business Partner Masterclass

6-tägiger Premium-Lehrgang für Ihre Professionalisierung als HR Business Partner

- Wie nutze ich Daten, um strategische Entscheidungen zu treffen? - Kennzahlen, HR-Analysen und ihre Aussagekraft
- Wie führe ich Gespräche in anspruchsvollen Situationen? - Kommunikation unter Druck, schwierige Themen, klare Haltung
- Wie berate ich auf Augenhöhe? - Techniken und Instrumente für kompetente HR-Beratung
- Welche Rolle nehme ich als HR Business Partner wirklich ein? - Selbstverständnis, strategische Positionierung, Einflussmöglichkeiten
- Wie gestalte ich Veränderung systematisch? - Von der Planung bis zur Verankerung, mit Praxis-Cases und Übungen

Sem.-Nr.: 26 10 4102 k
Datum: 29.10.-02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München
Katja Müller, Diplom Betriebswirtin/Diplom Psychologin, vormalig HR-Business Partner, Expertin für Managemententwicklung
Heike Meinhardt, Rechtsanwältin, Expertin für HR & Change Management, Inhaberin, The change effect, Frankfurt am Main

Reporting im Personalwesen mit SAP® HCM

Erste Erfahrungen sammeln, aussagekräftige Reports im SAP® HCM erstellen, Daten gezielt nutzen

- Einsatz von Standardwerkzeugen im SAP® HCM Reporting
- Kennzahlen, Daten und Fakten aus SAP® HCM gewinnen
- Standard-SAP®-Auswertungen in Personaladministration und Abrechnung
- SAP® HCM Query und Ad-hoc-Reporting inkl. Ausgabeformen
- Auswertung von Lohnartenreporting und Buchungsbelegen
- Ihr Plus: Anwenderhinweise und Praxistipps

Sem.-Nr.: 26 11 5013 k
Datum: 05.11.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Einstieg in die Zeitwirtschaft für SAP® HCM-Anwender

Der praxisnahe Leitfaden für eine fehlerfreie und effiziente Anwendung

- Grundlagen der SAP®-Zeitwirtschaft - Aufbau, Infotypen und Arbeitszeitpläne
- Infotypen verstehen und nutzen - Sollarbeitszeiten, Abwesenheiten und Kontingente
- Zeitdaten erfassen - Stammdatenpflege und Fehlervermeidung
- Typische Fehler beheben - Praxisnahe Problemlösungen
- Zeitdaten auswerten - Wichtige Methoden im Überblick
- Negative vs. Positive Zeitwirtschaft - Die passende Methode finden.

Sem.-Nr.: 26 11 5003 k
Datum: 24.11.2026
Ort: online



Referenten:

Monika Häuser, Senior Consultant, t.serv AG, Plattling

HR Controlling mit Power BI - Grundlagenseminar

Mit Power BI Schritt für Schritt zum eigenen HR-Kennzahlen-Dashboard

- Grundlagen des Personalcontrollings mit Power BI
- Datenmodellierung - vom Excel-Chaos zum Star-Schema
- Krankenstandsanalyse und Fehlzeiten-Kennzahlen
- Headcount- und FTE-Reporting im Dashboard
- Weiterbildungs- und PE-Controlling praxisnah umsetzen
- Mitarbeiterbefragungen datenbasiert auswerten

Sem.-Nr.: 26 11 4107 k
Datum: 26.-27.11.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis

Equal Pay, Fair Pay, Governance, ESG, Silver Working, Nachfolgeplanung

- Entgeltgleichheit und gender-neutrale Vergütung: Aufbau und Inhalt einer Policy, Umsetzung Entgelttransparenzrichtlinie (ETRL)
- Governance & Risk Culture: Auswirkungen auf KPIs, Ziele u.a. für Leiter von Kontrollfunktionen - Konsequenzenmanagement
- Nachhaltigkeit: ESG in der Vergütungspolitik und im Personalmanagement, Umsetzung der CSRD & ESRS
- Silver Working, NextGen & Nachfolgestrategie: Demografische Entwicklung, rechtliche Handlungsmöglichkeiten, Praxisbeispiele
- Inklusion: Vorgaben, Aufbau/ Inhalt einer Policy, Rechtsprechung
- Nachfolgeplanung von Schlüssel-funktionsträgern mit Praxis-beispielen "Succession Planning", "Fit and Proper"-Leitfaden

Sem.-Nr.: 26 11 3017 k
Datum: 30.11.2026
Ort: online



Referenten:

Katharina Heinrichs, Leiterin Labour Relations & Labour Law, ING Deutschland, Frankfurt am Main
Dr. Alexander Insam, M.A., Partner, Rechtsanwalt, Mediator, Fachanwalt für Arbeitsrecht, GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Frankfurt am Main

Query SAP® HR: Aufbaukurs

Mehr als nur Standard-Reports:
Expertenwissen sammeln, Anwendungssicherheit gewinnen

- Lernen Sie optimiertes Anlegen von Infosets im SAP® HCM
- Selektieren von Infotypen/Datenbanken
- Die Definition von Zusatzfeldern und individuellen Feldern im SAP® HCM
- Wie Sie Queries im SAP® HCM anlegen
- ABAP®-Grundlagen für Queries
- Notwendige Berechtigungen für Anpassungen und Zuordnung von Infosets zu Rollen und Benutzergruppen

Sem.-Nr.: 26 11 5014 k
Datum: 30.11.2026
Ort: online



Referenten:

Claudia Moll, Fachdozentin, SAP® HCM-Entwicklerin und Geschäftsführerin, cmoll-Consulting GmbH

Power BI Advanced für People Analytics - Experten-/Aufbauseminar

Vertiefte Datenmodellierung, Advanced DAX und wirkungsvolles Datenstorytelling für erfahrene Personalcontroller

- Advanced DAX - Zeitintelligenz und komplexe Measures
- Fortgeschrittene Datenmodellierung - Rollen und Berechtigungen
- Performance-Optimierung großer HR-Datenmodelle
- Advanced Visuals - Bookmarks, Drillthrough, Tooltips
- Storytelling mit Daten - Dashboards überzeugend präsentieren
- Praxistransfer am erweiterten Fallbeispiel

Sem.-Nr.: 26 12 4104 k
Datum: 02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Volker Nürnberg, Langjähriger Experte im Personalcontrolling und Diplom-Statistiker, HR Business Transparency, Berlin

Personalentwicklung

Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Den Rollenwechsel sicher gestalten - auch in komplexen Strukturen

- Rollenwechsel meistern: Die ersten 100 Tage als Führungskraft erfolgreich gestalten
- Sicherheit und Klarheit für Ihre neue Rolle gewinnen
- Führungshaltung und Wirkung reflektieren und stärken
- Kommunikation, Feedback und Gesprächsführung trainieren und sicher einsetzen
- Mitarbeitende situativ führen, einbinden und motivieren
- Praxistools und Strategien im Führungsalltag anwenden

Sem.-Nr.: 26 08 6122 k
Datum: 26.-27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Antje Becker, Führungsexpertin, ausgebildete und zertifizierte Trainerin und Coach, Wirtschaftswissenschaftlerin,

Entgelttransparenzrichtlinie 2026 - Umsetzungspflichten für Arbeitgeber

Was Arbeitgeber auch ohne Umsetzungsgesetz jetzt vorbereiten müssen

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 08 4150 k
Datum: 27.08.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg
Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

Sommer-Special: Personalverantwortliche als strategische Berater der Geschäftsführung

Analysen, Kennzahlen und Entscheidungsgrundlagen für Personalleitung und Personalverantwortliche an der Schnittstelle zur Geschäftsführung

- Personalbestand bewerten und Kapazitäten für die Unternehmensleitung transparent machen
- Personalkosten analysieren und Einsparpotenziale für Managemententscheidungen aufzeigen
- Wirtschaftlichkeit zentraler Personalentscheidungen fundiert berechnen
- Krankenstände / Recruitingdaten / Zielvereinbarungen, Bonuszahlungen, auswerten und Kostenwirkungen für die Unternehmenssteuerung einordnen
- Personalrisiken identifizieren und monetär bewerten
- Personalprozesse prüfen und Entlastungspotenziale für die Führungsebene ableiten
- Entscheidungsgrundlagen für die Geschäftsführung erstellen

Sem.-Nr.: 26 09 4000 k
Datum: 02.-03.09.2026
Ort: online



Referenten:

Holger Kusmierz, Manager / Leiter HCM - BI & Analytics, Nagarro, Karlsruhe

Einstieg in die Personalarbeit mit SAP® HCM

Grundlagen der Personaladministration und Stammdatenpflege

- Orientierung im SAP® HCM-System für die tägliche Personalarbeit
- Grundlogik und Aufbau von Personalstammdaten verstehen
- Praxisnahe Pflege von Mitarbeiterdaten
- Organisatorische Strukturen und ihre Bedeutung für HR-Prozesse
- Zentrale Infotypen der Personaladministration sicher einordnen
- Zusammenspiel von Personaladministration, Zeitwirtschaft und Entgeltabrechnung

Sem.-Nr.: 26 09 5005 k
Datum: 15.09.2026
Ort: online



Referenten:

Katrin Schmitz, SAP® HCM-Expertin

Zeitwertkonten - Das Praxisseminar für HR und Entgeltabrechnung

Von der Einführung bis zur Freistellung: Alle Regeln zu Arbeitsrecht, Steuern und Sozialversicherung im Griff

- Grundlagen der Zeitwertkonten: Ziele, Einsatzmöglichkeiten, Abgrenzung, gesetzliche Grundlagen
- Arbeitsrechtliche Gestaltung: Wertguthabenvereinbarung, Rechte und Pflichten, Mitbestimmung, Insolvenzschutz
- Steuer- und Sozialversicherungsrecht: Einbringungsfähigkeit, steuer- und beitragsrechtliche Behandlung, Besonderheiten in den Phasen
- Entgeltabrechnung: Anforderungen an die Payroll, Verwaltung und Dokumentation, korrekte Abbildung, typische Fehlerquellen
- Freistellungsphase, inmitten eines Arbeitsverhältnisses oder vor der Rente
- Besonderheiten: Auszahlung und Beendigung, Arbeitgeberwechsel, Übertragungsmöglichkeiten, Störfallabrechnung

Sem.-Nr.: 26 09 4104 k
Datum: 16.09.2026
Ort: online



Referenten:

Christiane Droste-Klempp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

Arbeitsrecht Österreich

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Kompakter Überblick zu den Grundlagen und Besonderheiten des österreichischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zu Arbeitsvertrag, Arbeitsverhältnis und Arbeitszeit wissen
- Die wichtigsten aktuellen Rahmenbedingungen für ausländische Arbeitgeber
- Was gilt bei Mitarbeiterentsendungen, Remote Work & hybriden Arbeitsformen?
- Besonderheiten im Kündigungsschutz
- Welche Rolle spielen Betriebsräte und Gewerkschaften?

Sem.-Nr.: 26 09 4151 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Mag. Simone Liebmann-Slatin, Msc, Senior Counsel PG Employment bei Baker McKenzie Rechtsanwälte GmbH, Wien

Entgelttransparenz 2026: Jetzt vorbereiten, bevor das Umsetzungsgesetz kommt

Was Arbeitgeber bereits heute prüfen, strukturieren und dokumentieren sollten

- Die Basics: Gender Pay Gap, Entgelttransparenzgesetz und Diskriminierungsverbot
- Die EU-Entgelttransparenzrichtlinie: Kerninhalte und Wirkung trotz unterbliebener Umsetzung ins deutsche Recht
- Die praktikable Umsetzung der Berichtspflicht für das Jahr 2026 - in tarifgebundenen und tariflosen Unternehmen
- Vorbereitung auf Auskunftsverlangen der Beschäftigten und Einbindung der Betriebsräte
- Künftige Anforderungen an die Entgelttransparenz im Bewerbungsverfahren
- Best Practices, Handlungshinweise und Ihre Fragen

Sem.-Nr.: 26 09 4153 k
Datum: 24.09.2026
Ort: online



Referenten:

Christoph Seidler, Rechtsanwalt | Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke GmbH & Co. KG, Hamburg
Tammo Schröder, Head of People & Culture, Transparency International e.V., Berlin

HR-Projekte erfolgreich managen - ohne dein Tagesgeschäft zu opfern

Wie Sie Projektarbeit in den HR-Alltag integrieren statt zu ersetzen

- HR-Transformationen ohne Ressourcenengpässe vorantreiben - Arbeitgebermarke, Systemeinführungen, operative Projekte- Projektverantwortung als HR-Führungsaufgabe - Autorität aufbauen, Stakeholder verbinden, Ergebnisse liefern
- Zielklarheit und Stakeholder-Alignment - realistische Planung, transparente Kommunikation
- Intelligente Projektarchitektur - wo Struktur rentabel ist, wo Flexibilität gewinnt
- Klassisch oder agil: richtig entscheiden - Methoden im Praxistest, mit eigenem Projektstrukturplan

Sem.-Nr.: 26 09 4101 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Anke Hammen, HR Consulting & Training, peb!
Karen Hartmann, Dipl.-Kff., Betriebspädagogin M.A. Systemischer Coach Innovationstrainerin

Arbeitsrecht China

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des chinesischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zur Einstellung und zum Arbeitsvertrag wissen
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis (u.a. Probezeit, Überstunden, Krankheit)
- Eine chinesische Besonderheit: Das Mitarbeiterhandbuch
- Was Sie bei der Beendigung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Entsendung, Anstellung von Ausländern in China

Sem.-Nr.: 26 09 4150 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Ralph Vigo Koppitz, Rechtsanwalt & Partner bei Rödl & Partner China, Shanghai

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wirksam führen in Projekten, Teams und Matrixorganisationen

- Überzeugend führen ohne Weisungsbefugnis - Verantwortung übernehmen, Wirkung entfalten
- Führen in komplexen Strukturen - Ziele klären, Prioritäten setzen, Kooperation stärken
- Delegieren, motivieren und kommunizieren - auf Augenhöhe, klar und verbindlich
- Teamarbeit erfolgreich leiten - Dynamiken steuern, Zusammenarbeit gestalten, Konflikte lösen
- Erkenntnisse in die Praxis bringen - Reflexion und Umsetzung im Führungsalltag

Sem.-Nr.: 26 09 6051 k
Datum: 29.-30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Roman Lindner, Dipl.-Psychologe, Experte für Führungskräfteentwicklung, Organisationsberater und Coach

Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen

Erfolgreiche Führungskräfteentwicklung als HR-Kernkompetenz

- Warum klassische Entwicklungsprogramme scheitern und wo HR ansetzen muss
- Human-centric Leadership als Gamechanger
- Systemische Diagnostik: Entwicklungsbedarfe jenseits von Kompetenzmodellen
- Die echten Hebel: Rolle, Kultur und Struktur als Erfolgsfaktoren
- Von der Analyse zur Praxis: Wirksame Entwicklungsansätze für Ihr Unternehmen
- Nachhaltige Implementierung: Maßnahmen verankern und Wirksamkeit sichern

Sem.-Nr.: 26 09 4102 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Barbara Hohnen, HR Business Partnerin, Interim HR Managerin und systemische Coachin, Seeshaupt
Miriam Neumann, Expertin für Leadership Development & Organisationsentwicklung

Lernkompetenz im Team stärken

Als Führungskraft Ihr Team befähigen, statt Lösungen vorgeben

- Ihr Team zu Problemlösern entwickeln - durch Coaching und gezielte Fragetechniken
- Growth Mindset und Motivation stärken - mit Fehlerkultur, Feedforward und Stärkenorientierung
- Kompetenzaufbau systematisch verankern - Lernbedarfe aus Zielen ableiten
- Unsicherheiten reduzieren und Vertrauen stärken - damit Ihr Team eigenständiger handelt
- Lernroutinen etablieren, die kontinuierliche Entwicklung im Team ermöglichen

Sem.-Nr.: 26 09 6121 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Meike Leue, Expertin für Kompetenzentwicklung und lernförderliche Führung

Arbeitsrecht Türkei - inkl. Gesetzesänderungen und Reformen 2026

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des türkischen Arbeitsrechts
- Das Wichtigste im Arbeitsverhältnis: Befristung, Probezeit, Krankheit, Urlaub, Gehalt, Fristen uvm
- Was Sie zu Kündigung und Kündigungsschutz wissen müssen
- Kompakter Überblick zum Mobile Working
- Payroll und weitere Rahmenbedingungen für den Einsatz internationaler Fachkräfte
- Relevante EU-Regelungen: Whistleblower, Entgelttransparenz & Auswirkungen auf türkische Tochtergesellschaften
- Aktuelle Gesetzesänderungen und Reformen im Arbeitsrecht

Sem.-Nr.: 26 10 4154 k
Datum: 08.10.2026
Ort: online



Referenten:

Asuman Kiliç, Wirtschaftsjuristin, Partner, Rödl Türkiye, Istanbul
Gökhan Demirel, Rechtsanwalt, Manager, Rödl Türkiye, Istanbul

Resilienz und mentale Stärke in der Führung

Kraftvoll bleiben - Souverän handeln - Wirksam führen

- Innere Stärke gezielt aufbauen und festigen
- Hinderliche Denkmuster wirksam überwinden
- Energie und Balance im Führungsalltag bewahren
- Resilient führen - Druck und Wandel souverän meistern
- Klar, empathisch und lösungsorientiert kommunizieren
- Motivation fördern und Teamleistung nachhaltig sichern

Referenten:

Sebastian Mauritz, Resilienz-Experte, Trainer, Business-Coach und Bestseller-Autor

Sem.-Nr.: 26 10 6052 k
Datum: 13.-14.10.2026
Ort: Frankfurt



Schneller, einfacher, besser - Prozessoptimierung für Abteilungsleiter

Tools und konkrete Schritte, mit denen Sie Abläufe sofort effizienter machen, Zeit sparen und Wertschöpfung steigern

- Prozessverantwortung klären - Welche Führungsaufgaben entscheidend für effiziente Abläufe sind
- Schwachstellen systematisch finden - Verzögerungen und unnötigen Aufwand erkennen und beseitigen
- Abläufe klar visualisieren - Strukturen darstellen, die Transparenz schaffen und Zeitverluste vermeiden
- Quick-Wins priorisieren - Sofortmaßnahmen mit spürbarem Effekt auf Effizienz und Kosten identifizieren
- Sinnvolle Kennzahlen nutzen - Fortschritte und Einsparungen messbar machen, ohne Statistikstress
- Veränderungen sicher umsetzen - Verbesserungen einführen, die nachhaltig wirken und Wertschöpfung erhöhen

Referenten:

Daniel Cibach, Experte für Projekt- und Prozessmanagement, CibachConsult, Köln

Sem.-Nr.: 26 10 5000 k
Datum: 20.-21.10.2026
Ort: online



Digitale Personalabteilung 2026

HR-Prozesse effizient gestalten, digitale Personalakte einführen und KI sinnvoll nutzen

- Grundlagen des Personalaktenrechts
- Personalstrategien und Veränderung der Personalprozesse bei einer digitalen Personalakte und Signaturen
- Notwendige Vorarbeiten & Anforderungen an Projekt und Beteiligte definieren
- Aufbau und Strukturen der Bestandsakten inklusive Workflows
- Aufbewahrungsfristen, Datenschutz und Einsichtsrechte
- Mitbestimmung, Auswahl der Anbieter und die papierlose Verwaltung

Referenten:

Heike Höf-Bausenwein, Leitung CEO, HR-Beraterin, Transformations-Experten, Institut für Humanbewegung, Obertshausen

Sem.-Nr.: 26 10 4151 k
Datum: 22.10.2026
Ort: online



Strategische Personalplanung

Den zukünftigen Personalbedarf effizient und professionell bestimmen

- Bedeutung der strategischen Personalplanung für die Praxis
- Strategische Personalbedarfstreiber identifizieren
- Benötigte Kompetenzprofile in der Zukunft
- Netto- und Bruttopersonalbedarf berechnen
- Gap-Analysen und strategische Maßnahmen
- Viele Praxisbeispiele und zahlreiche Übungen anhand von Case Studies

Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München

Sem.-Nr.: 26 10 4153 k
Datum: 28.10.2026
Ort: online



HR Business Partner Masterclass

6-tägiger Premium-Lehrgang für Ihre Professionalisierung als HR Business Partner

- Wie nutze ich Daten, um strategische Entscheidungen zu treffen? - Kennzahlen, HR-Analysen und ihre Aussagekraft
- Wie führe ich Gespräche in anspruchsvollen Situationen? - Kommunikation unter Druck, schwierige Themen, klare Haltung
- Wie berate ich auf Augenhöhe? - Techniken und Instrumente für kompetente HR-Beratung
- Welche Rolle nehme ich als HR Business Partner wirklich ein? - Selbstverständnis, strategische Positionierung, Einflussmöglichkeiten
- Wie gestalte ich Veränderung systematisch? - Von der Planung bis zur Verankerung, mit Praxis-Cases und Übungen

Sem.-Nr.: 26 10 4102 k
Datum: 29.10.-02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Bernd Kosub, Langjähriger Experte im Personalcontrolling sowie -management, HR-UP, München
Katja Müller, Diplom Betriebswirtin/Diplom Psychologin, vormalig HR-Business Partner, Expertin für Managemententwicklung
Heike Meinhardt, Rechtsanwältin, Expertin für HR & Change Management, Inhaberin, The change effect, Frankfurt am Main

Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Den Rollenwechsel sicher gestalten - auch in komplexen Strukturen

- Rollenwechsel meistern: Die ersten 100 Tage als Führungskraft erfolgreich gestalten
- Sicherheit und Klarheit für Ihre neue Rolle gewinnen
- Führungshaltung und Wirkung reflektieren und stärken
- Kommunikation, Feedback und Gesprächsführung trainieren und sicher einsetzen
- Mitarbeitende situativ führen, einbinden und motivieren
- Praxistools und Strategien im Führungsalltag anwenden

Sem.-Nr.: 26 11 6124 k
Datum: 10.-11.11.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Antje Becker, Führungsexpertin, ausgebildete und zertifizierte Trainerin und Coach, Wirtschaftswissenschaftlerin

German Employment Law: Ready for 2027

Practical Guidance for HR, Legal and Management

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Sem.-Nr.: 26 11 4154 k
Datum: 17.11.2026
Ort: online



Referenten:

Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Arbeitsrecht in Indien - Aktuelle Neuerungen und Reformen

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Die bisher größte Arbeitsrechtsreform in der Geschichte Indiens - von Fragmenten zu einer einheitlichen Rechtslage
- Code of Wages, 2019
- Code of Social Security, 2020
- Occupational Safety, Health and Working Conditions Code, 2020
- Industrial Relations Code, 2020
- Praktische Vorbereitungen: Handlungsempfehlungen und Checklisten für Unternehmen

Sem.-Nr.: 26 11 4153 k
Datum: 25.11.2026
Ort: online



Referenten:

Carla Everhardt, Associate Partner, Rechtsanwältin, Head of India Desk, RÖDL GmbH RAG StBG, Köln
Simone Puddu, Senior Associate, Head of Office - Bangalore, Rödl India Private Limited, Bangalore, Indien
Aditi Jori, Consultant, Rödl India Private Limited, Pune, Indien

Arbeitsrecht Schweiz

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des schweizerischen Arbeitsrechts
- Das Wichtigste bei Einstellung und Vertragsabschluss
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis u. a. Probezeit, Überstunden, Lohnfortzahlung und Arbeitnehmerschutz
- Was Sie bei der Auflösung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Geltende Vorschriften bei Arbeitszeugnis und Konkurrenzverbot
- Praxis-Update: Entsendung, Remote Work etc.

Sem.-Nr.: 26 11 4151 k
Datum: 26.11.2026
Ort: online



Referenten:

lic. jur. Andreas Petrik, Rechtsanwalt, Anwälte 44, St. Gallen, Schweiz

Moderne und aufsichtskonforme Vergütung in der Bankpraxis

Equal Pay, Fair Pay, Governance, ESG, Silver Working, Nachfolgeplanung

- Entgeltgleichheit und gender-neutrale Vergütung: Aufbau und Inhalt einer Policy, Umsetzung Entgelttransparenzrichtlinie (ETRL)
- Governance & Risk Culture: Auswirkungen auf KPIs, Ziele u.a. für Leiter von Kontrollfunktionen - Konsequenzenmanagement
- Nachhaltigkeit: ESG in der Vergütungspolitik und im Personalmanagement, Umsetzung der CSRD & ESRS
- Silver Working, NextGen & Nachfolgestrategie: Demografische Entwicklung, rechtliche Handlungsmöglichkeiten, Praxisbeispiele
- Inklusion: Vorgaben, Aufbau/ Inhalt einer Policy, Rechtsprechung
- Nachfolgeplanung von Schlüssel-funktionsträgern mit Praxis-beispielen "Succession Planning", "Fit and Proper"-Leitfaden

Sem.-Nr.: 26 11 3017 k
Datum: 30.11.2026
Ort: online



Referenten:

Katharina Heinrichs, Leiterin Labour Relations & Labour Law, ING Deutschland, Frankfurt am Main
Dr. Alexander Insam, M.A., Partner, Rechtsanwalt, Mediator, Fachanwalt für Arbeitsrecht, GÖRG Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Frankfurt am Main

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wirksam führen in Projekten, Teams und Matrixorganisationen

- Überzeugend führen ohne Weisungsbefugnis- Verantwortung übernehmen, Wirkung entfalten
- Führen in komplexen Strukturen - Ziele klären, Prioritäten setzen, Kooperation stärken
- Delegieren, motivieren und kommunizieren - auf Augenhöhe, klar und verbindlich
- Teamarbeit erfolgreich leiten - Dynamiken steuern, Zusammenarbeit gestalten, Konflikte lösen
- Erkenntnisse in die Praxis bringen - Reflexion und Umsetzung im Führungsalltag

Sem.-Nr.: 26 12 6051 k
Datum: 01.-02.12.2026
Ort: online



Referenten:

Roman Lindner, Dipl.-Psychologe, Experte für Führungskräfteentwicklung, Trainer, Berater und Coach

Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung

4-tägiger PREMIUM-Lehrgang zur praktischen Kompetenzförderung in der Personalentwicklung

- Methoden, Strategien und Erfolgsfaktoren der Personalentwicklung
- Überblick über alle Arbeitsfelder und Instrumente der Personalentwicklung
- Betriebsverfassungsrechtliche und arbeitsrechtliche Aspekte zur Personalentwicklung
- Trends, Tools und Formate in Learning & Development
- KI in der Personalentwicklung: Potenziale und Grenzen der praktischen Anwendung

Sem.-Nr.: 26 12 4102 k
Datum: 02.-09.12.2026
Ort: Heidelberg



Referenten:

Karsten Mehrtens, Organisationspsychologe, training and development i.d. Großindustrie und ehem. PE-Leiter i.d. Mobilitätsdienstleistungsbranche
Ingrid Knoll, Rechtsanwältin - HR Director - Consulting/Interim, Stuttgart und Köln
Dr. rer. nat. Yvonne Konstanze Behnke, L&D Expertin und promovierte Didakterin, Berlin

Arbeiten im Ausland rechtssicher gestalten

Arbeits-, Sozialversicherungs- und Steuerrecht bei Auslandseinsätzen und remote Work im Überblick

- Auslandsberührung - Welches Arbeitsrecht findet Anwendung?
- Vertragsmodelle - Pros und Cons
- New Work: Workation, remote work, bleisure, employer of record
- Besondere Fürsorgepflichten und Haftungsfragen
- Alles Wichtige rund um die Sozialversicherung
- Diese steuerlichen Risiken müssen Sie bei der Auslandsbeschäftigung kennen

Sem.-Nr.: 26 12 4155 k
Datum: 08.12.2026
Ort: online



Referenten:

Ebba Herfs-Röttgen, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Arbeitsrecht, Partnerin, MEYER-KÖRING Rechtsanwälte Steuerberater PartGmbB, Bonn

Prof. Dr. Christian Reiter, Leiter Arbeits- und Sozialrecht, Daimler Truck AG, Stuttgart

Dr. Martin Geraats, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht / Steuerrecht, Partner, MEYER-KÖRING Rechtsanwälte Steuerberater PartGmbB, Bonn

NextGen Leadership

Praxisseminar für junge Führungskräfte im Generationenmix - souverän führen und Akzeptanz gewinnen

- Führen im Generationenmix gestalten: Arbeits- und Kommunikationsstile verbinden
- Führen erfahrener Mitarbeitender: Souveränität entwickeln und Akzeptanz gewinnen
- Rolle als junge Führungskraft: Eigene Wirkung bewusst und klar gestalten
- Erfahrene Mitarbeitende verstehen: Erwartungen, Selbstverständnis und Perspektiven einordnen
- Kommunikation und Feedback: Klar, wertschätzend und adressatengerecht einsetzen
- Praxistransfer: konkrete Schritte für den Führungsalltag

Sem.-Nr.: 26 12 6100 k
Datum: 08.-09.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Antje Becker, Wirtschaftswissenschaftlerin, Führungsexpertin, ausgebildete und zertifizierte Trainerin und Coach

AKTIV und VITAL im Büro oder Homeoffice

Videoclips zur Mobilisation, Dehnung, Kräftigung & Entspannung

- Viele tolle Übungen zur Mobilisation, Dehnung, Kräftigung und Entspannungsbeanspruchter Körperpartien
- Praktische Tipps zur richtigen Sitzhaltung am Arbeitsplatz
- Wertvolle Anleitungen zur Vermeidung von Haltungsschäden, muskulären Dysbalancen und Muskelverkürzungen
- Mit diesem Office-Workout verbessern Sie Ihre Körperhaltung
- So steigern Sie Ihr Wohlbefinden, Ihre Konzentrations- und Leistungsfähigkeit

Sem.-Nr.: 26 12 4153 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Greta Flamm, Instruktoren bei Kieser Training, Heidelberg

e-Learning: German Employment Law

Brand-New and updated e-Learning 2026

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Sem.-Nr.: 26 12 4154 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Martin Koller-van Delden, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, LL.M., Maîtrise en droit privé, Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Personalrecruiting

Arbeitsrecht China

Kompakter Leitfaden für Personaler*innen und Geschäftsleitung

- Grundlagen und Besonderheiten des chinesischen Arbeitsrechts
- Das müssen Sie zur Einstellung und zum Arbeitsvertrag wissen
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis (u.a. Probezeit, Überstunden, Krankheit)
- Eine chinesische Besonderheit: Das Mitarbeiterhandbuch
- Was Sie bei der Beendigung des Arbeitsverhältnisses beachten müssen
- Entsendung, Anstellung von Ausländern in China

Sem.-Nr.: 26 09 4150 k
Datum: 29.09.2026
Ort: online



Referenten:

Ralph Vigo Koppitz, Rechtsanwalt & Partner bei Rödl & Partner China, Shanghai

Führungskräfte professionalisieren: Was HR-Experten wissen müssen

Erfolgreiche Führungskräfteentwicklung als HR-Kernkompetenz

- Warum klassische Entwicklungsprogramme scheitern und wo HR ansetzen muss
- Human-centric Leadership als Gamechanger
- Systemische Diagnostik: Entwicklungsbedarfe jenseits von Kompetenzmodellen
- Die echten Hebel: Rolle, Kultur und Struktur als Erfolgsfaktoren
- Von der Analyse zur Praxis: Wirksame Entwicklungsansätze für Ihr Unternehmen
- Nachhaltige Implementierung: Maßnahmen verankern und Wirksamkeit sichern

Sem.-Nr.: 26 09 4102 k
Datum: 30.09.2026
Ort: online



Referenten:

Barbara Hohnen, HR Business Partnerin, Interim HR Managerin und systemische Coachin, Seeshaupt
Miriam Neumann, Expertin für Leadership Development & Organisationsentwicklung

Digitale Personalabteilung 2026

HR-Prozesse effizient gestalten, digitale Personalakte einführen und KI sinnvoll nutzen

- Grundlagen des Personalaktenrechts
- Personalstrategien und Veränderung der Personalprozesse bei einer digitalen Personalakte und Signaturen
- Notwendige Vorarbeiten & Anforderungen an Projekt und Beteiligte definieren
- Aufbau und Strukturen der Bestandsakten inklusive Workflows
- Aufbewahrungsfristen, Datenschutz und Einsichtsrechte
- Mitbestimmung, Auswahl der Anbieter und die papierlose Verwaltung

Sem.-Nr.: 26 10 4151 k
Datum: 22.10.2026
Ort: online



Referenten:

Heike Höf-Bausenwein, Leitung CEO, HR-Beraterin, Transformations-Expertin, Institut für Humanbewegung, Obertshausen

Winter-Special: Professionelle Personalentwicklung

4-tägiger PREMIUM-Lehrgang zur praktischen Kompetenzförderung in der Personalentwicklung

- Methoden, Strategien und Erfolgsfaktoren der Personalentwicklung
- Überblick über alle Arbeitsfelder und Instrumente der Personalentwicklung
- Betriebsverfassungsrechtliche und arbeitsrechtliche Aspekte zur Personalentwicklung
- Trends, Tools und Formate in Learning & Development
- KI in der Personalentwicklung: Potenziale und Grenzen der praktischen Anwendung

Sem.-Nr.: 26 12 4102 k
Datum: 02.-09.12.2026
Ort: Heidelberg



Referenten:

Karsten Mehrrens, Organisationspsychologe, training and developement i.d. Großindustrie und ehem. PE-Leiter i.d. Mobilitätsdienstleistungsbranche
Ingrid Knoll, Rechtsanwältin - HR Director - Consulting/Interim, Stuttgart und Köln
Dr. rer. nat. Yvonne Konstanze Behnke, L&D Expertin und promovierte Didakterin, Berlin

e-Learning Personal

e-Learning: Grundlagen der Reisekosten

Das 1x1 der Reisekosten - einfach, verständlich, praxisnah

- Erste Tätigkeitsstätte und Fahrtkosten: Bestimmung und steuerliche Auswirkungen
- Verpflegungsmehraufwendungen und Mahlzeiten: Pauschalen, Kürzungen und zeitliche Grenzen
- Sonderfälle und Pflichten bei Reisekosten: Firmenwagen, Nebenkosten und Dokumentation
- Unterkunft, Haushaltsführung und Auslandsreisen: Kosten, Abgrenzungen und internationale Pauschalen
- Digitalisierung, Betriebsveranstaltungen und aktuelle Regelungen: Moderne Mobilitätsleistungen und Besteuerung

Sem.-Nr.: 26 12 4100 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Christiane Droste-Klemp, Inhaberin, cdk Strategische Personalentgeltberatung, Klipphausen

e-Learning: Arbeitszeugnisse

So erhalten Sie einen umfassenden Einblick in die Anforderungen und Pflichten von Arbeitgebern

- Auswirkungen der BAG-Rechtsprechung: Aktuell - "Zeugnisnoten in Tabellenform?"
- Wie Sie passende Leistungs- und Verhaltensbeurteilungen formulieren
- So lesen Sie zwischen den Zeilen: Geheimcodes (er)kennen
- Worauf Sie bei Erstellung der von "Problem"-Zeugnissen achten müssen
- Diese Haftungsrisiken drohen bei falschem Zeugnis und verspäteter Erteilung
- Was Sie wissen müssen: Schlussformeln im Arbeitszeugnis

Sem.-Nr.: 26 12 4101 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. jur. Arnim Powietzka, Partner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Pohl & Bauer Rechtsanwälte, Mannheim

e-Learning: Sexuelle Belästigung, Mobbing und Diskriminierung am Arbeitsplatz

Wie Sie ein sicheres Arbeitsumfeld gewährleisten

- Warnsignale erkennen und Konfliktfälle aufarbeiten
- Handlungsmöglichkeiten und rechtliche Pflichten von Unternehmen
- Umgang, Beratung und Kommunikation mit Betroffenen
- Definition und Abgrenzung von Belästigung, Mobbing und Diskriminierung
- Rechtsfolgen und Haftungsrisiken
- Ursachen, Folgen, Prävention und Intervention aus psychologischer Sicht

Sem.-Nr.: 26 12 4151 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Dr. Miriam Scheppa-Lahyani, Arbeits-/Organisationspsychologin und Consultant bei Herbold Fischer Associates, Frankfurt
Florian Christ, Fachanwalt für Arbeitsrecht und Gründungspartner der PBC legal, Heidelberg

e-Learning: Working with the Works Council in Germany

- Legal framework, main principle, formation and types of the works council
- Legal position of the works council and of its members
- General rights of the works council, types of works council agreements
- Co-determination in social matters
- Co-determination in personnel matters
- Co-determination in economic matters

Sem.-Nr.: 26 12 4152 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Martin Koller-van Delden, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, LL.M., Maîtrise en droit privé, Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg
Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

AKTIV und VITAL im Büro oder Homeoffice

Videoclips zur Mobilisation, Dehnung, Kräftigung & Entspannung

- Viele tolle Übungen zur Mobilisation, Dehnung, Kräftigung und Entspannungsbeanspruchter Körperpartien
- Praktische Tipps zur richtigen Sitzhaltung am Arbeitsplatz
- Wertvolle Anleitungen zur Vermeidung von Haltungsschäden, muskulären Dysbalancen und Muskelverkürzungen
- Mit diesem Office-Workout verbessern Sie Ihre Körperhaltung
- So steigern Sie Ihr Wohlbefinden, Ihre Konzentrations- und Leistungsfähigkeit

Referenten:

Greta Flamm, Instruktoren bei Kieser Training, Heidelberg

Sem.-Nr.: 26 12 4153 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



e-Learning: German Employment Law

Brand-New and updated e-Learning 2026

- General introduction and principles - definitions, facts & figures
- Recruitment and conclusion of the employment contract
- Rights and duties of employer and employee
- Termination of the employment relationship
- Works council and trade union relations
- Update on court decisions in key areas

Referenten:

Martin Koller-van Delden, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, LL.M., Maîtrise en droit privé, Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Dominik Gallini, German Attorney, Certified Specialist in Employment and Labour Law, Certified Specialist in Operational Pension (BRBZ e.v.), Partner, MELCHERS Rechtsanwälte, Heidelberg

Sem.-Nr.: 26 12 4154 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



e-Learning: Events und Veranstaltungen professionell managen

Mit starken Tools zum Veranstaltungserfolg

- Wichtiges Know-how, um Ihre Arbeit als Eventmanager*in erfolgreich zu erfüllen
- Das Briefing - gewusst wie: Strukturierte Veranstaltungsplanung
- Ihr perfekter Leitfaden für Ihre Veranstaltungskonzeption
- Ziele Ihrer Veranstaltung im Blick - damit Sie erreichen, was Sie möchten
- Der Köder muss dem Fisch schmecken: So begeistern Sie Ihre Zielgruppen
- Veranstaltungskosten im Griff: Kosten sicher ermitteln und einhalten

Referenten:

Melanie von Graeve, Event-Management-Ökonomin, Scrum-Master, KI-Expertin für Eventorganisation, Fachbuchautorin

Sem.-Nr.: 26 12 6140 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



e-Learning: Compliance und Korruption

Wertvolles Praxiswissen und wichtiger Überblick für Assistent*innen & Mitarbeiter*innen mit Compliance-Aufgaben

- Gesetzliche Grundlagen: Was ist Compliance und was bedeutet es
- Know-how zum Thema Insider: Auswirkungen auf Ihren Tätigkeitsbereich
- Corporate Compliance: Leitungsverantwortung oder lästiges Übel
- Unternehmenscompliance - Risikomanagement
- Korruption & Wirtschaftskriminalität: Konsequenzen und Maßnahmen
- Compliance Organisation: Clever und gekonnt mit Compliance Fällen umgehen

Referenten:

Helma Quentmeier, Langjährige Referentin für Compliance und Gremienarbeit, Trainerin, Beraterin und Coach

Sem.-Nr.: 26 12 6141 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



e-Learning: Energie statt Stress

Kraftvoll im Job: Mit Stress und Belastungen gesund umgehen

- Stress verstehen - Stress managen: Sie erstellen Ihr persönliches Stressprofil
- Arbeite smart statt hart: Hilfreiche Methoden für den Arbeitsalltag
- Mental Change: Stressauslöser, innere Antreiber und Überzeugungen kennen
- Unentdeckte Energiequellen nutzen und Entspannung fördern
- Arbeitsplatz unter der Lupe - eine berufliche Standortanalyse
- Roadmap, Reflexion & Ausblick: Den Wandel einleiten und Erfolge sichern

Sem.-Nr.: 26 12 6142 k
Datum: 31.12.2026
Ort: online



Referenten:

Silke Sieben, Diplom-Psychologin, Gesundheitsberaterin, Entspannungspädagogin, Trainerin, Coach